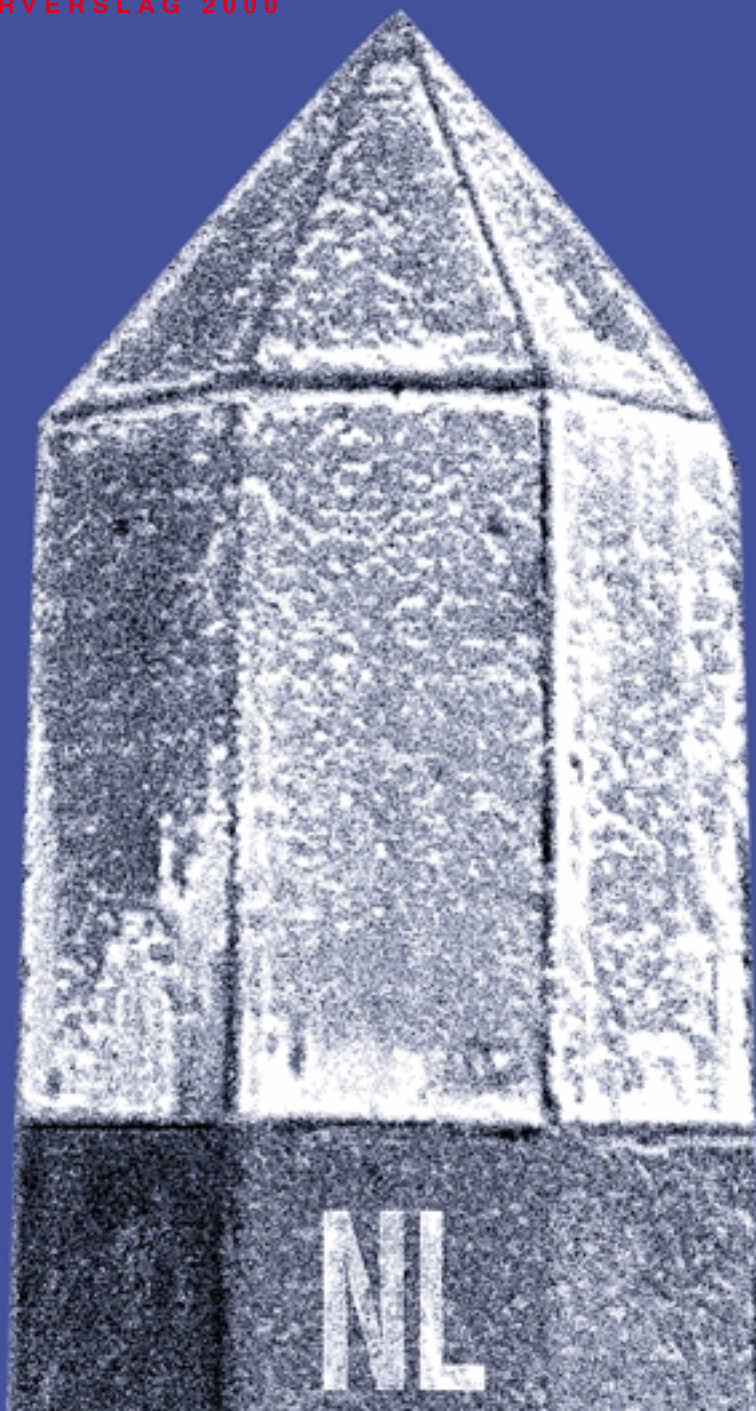




NV INDUSTRIEBANK LIOF
JAARVERSLAG 2000



EUREKA.EUREGIO!

Het is mij een genoegen u het Jaarverslag 2000 van NV Industriebank LIOF aan te bieden. 2000 was het 25-ste jaar van LIOF. Een jubileumjaar dus, en daarom aanleiding voor extra initiatieven. Zo verscheen in onze opdracht de studie *Limburg op nieuwe kracht*.

Een van de conclusies hieruit is dat Euregionale samenwerking de economische ontwikkeling en groei van Limburg positief kan beïnvloeden. Met dit jaarverslag willen wij die visie onderstrepen. Enerzijds door middel van de vormgeving, anderzijds met een verslag van een rondetafelgesprek dat wij over dit onderwerp mochten hebben. Wij hopen hiermee onze Haagse beleidsmakers te stimuleren met ons de discussie "over de grens" aan te gaan. Eureka Euregio!

Wij kijken terug op een goed jaar en werken met veel inspiratie verder aan de economische ontwikkeling van onze provincie.

Hoogachtend,
NV Industriebank LIOF

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'F.H.J. Koelman', with a large, stylized initial 'K'.

Ir F.H.J. Koelman
Algemeen directeur

PROFIEL

NV Industriebank LIOF is de Limburgse ontwikkelingsmaatschappij. LIOF draagt bij aan de welvaart van deze provincie door de economische structuur verder te versterken. De industrie en stuwende dienstverlening zijn de doelgroepen waarop LIOF zich richt. De vier kerntaken Acquisitie, Participatie, Ontwikkeling en Bedrijventerreinen hebben betrekking op respectievelijk het aantrekken van vestigingen van ondernemingen, het risicodragend participeren in perspectiefvolle Limburgse bedrijven, het ontwikkelen van programma's en uitvoeren van projecten waarmee Limburgse bedrijven hun concurrentiekracht kunnen versterken en het actief optreden als procesbegeleider bij de totstandkoming van bovenregionale bedrijventerreinen. LIOF opereert offensief, gericht op kansen die de economische ontwikkeling op lange termijn biedt. LIOF is in ondernemersland een organisatie die de brugfunctie tussen overheid en bedrijfsleven professioneel wil vervullen.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

Dr J.V.H. Pennings, voorzitter
W.J.J. Friedrichs, vice-voorzitter
Drs J.H. de Groene
Drs J.J. Nijhuis
Drs J.J.M. Tindemans
Drs C.E.M. de Waal

DIRECTIE

Ir F.H.J. Koelman

SECRETARIS/HOOFD ALGEMENE ZAKEN

Drs P.A.L.M. Vossen

HOOFDEN AFDELINGEN

Ing. H.C. Burks (Ontwikkeling/Innovatie)
Ir R. Hammer (Bedrijventerreinen)
H.F.H. Joosten (Participaties)
Ing. J.M. Mikx (Acquisitie)

PORTFOLIOMANAGER

Drs Th.F. Wammes MBA

CONTROLLER

J. Schoenmaekers AA



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De directie heeft het jaarverslag en de jaarrekening opgesteld over het afgelopen boekjaar. Dit werd afgesloten op 31 december 2000. Wij hebben kennisgenomen van de goedkeurende verklaring ten aanzien van de jaarrekening van de registeraccountant Ernst & Young. De verklaring is in dit verslag opgenomen op pagina 48. De jaarrekening 2000 werd vervolgens door ons overeenkomstig de rapportage vastgesteld.

In het verslagjaar vergaderde de Raad zeven keer in aanwezigheid van de directie. Eén keer vond schriftelijke besluitvorming plaats; één keer werd vergaderd buiten de aanwezigheid van de directie. Eenmaal heeft een delegatie van de Raad deelgenomen aan de overlegvergadering tussen directie en ondernemingsraad. De voorzitter heeft voorts regelmatig overleg gevoerd met de algemeen directeur.

Naast de beraadslaging over de algemene gang van zaken de vennootschap betreffende, heeft er nadrukkelijk bezinning plaatsgevonden op de strategische positie. Verder zijn het sociaal beleid en de voortgang van de diverse ontwikkelings- en innovatieprojecten aan de orde geweest, alsook de aanpak bij het verwerven van buitenlandse bedrijven, de participatievoorstellen en de activiteiten op het gebied van bedrijventerreinen.

De Raad heeft in 2000 speciaal aandacht geschonken aan de invulling van de bijzondere projecten en aan het beschikbaar stellen van gelden voor ontwikkelingsprojecten. Er is overleg gevoerd met de twee grootaandeelhouders over nieuwe beleidsinstructies, die in de loop van 2001 operationeel zullen worden. Tevens nam de Raad kennis van de actuele inzichten van het Rijk ten aanzien van de regionale ontwikkelingsmaatschappijen. Deze zijn verwoord in een brief van de minister van Economische Zaken d.d. 6 oktober 2000 aan de voorzitter van de Tweede Kamer, met daarin, tot ons genoegen, een positieve beoordeling van LIOF en zijn activiteiten.

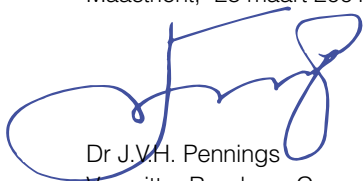
De vacature in de Raad, te voorzien door het ministerie van Financiën, is nog niet vervuld. Wij verwijzen in dit verband naar de brief van de minister van Financiën en de minister van Economische Zaken d.d. 12 februari 2001, over de commissaris van overheidswege, waarvan de inhoud ook geldig is bij onze vennootschap. De secretaris van de vennootschap heeft een andere functie binnen LIOF aanvaard. Wij danken de heer mr A.M.H. Platen voor zijn kundige en toegewijde werk voor de vennootschap en de Raad van Commissarissen.

Over 2000 hebben de activiteiten van LIOF geleid tot een nettowinst van f 9.200.811. In 1999 was dat f 4.478.387. De directie is met de aandeelhouders in overleg over een nieuw dividendbeleid. Derhalve wordt nu nog geen voorstel gedaan voor een dividenduitkering over 2000.

Wij stellen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening 2000 vast te stellen, welke vaststelling de directie en de Raad van Commissarissen overeenkomstig artikel 20 van de statuten tot décharge strekt.

Wij kijken met tevredenheid terug op het verslagjaar en spreken onze erkentelijkheid uit voor de inspanningen en de bereikte resultaten van de directie en de medewerkers van LIOF in het belang van de Limburgse economie.

Maastricht, 28 maart 2001



Dr J.V.H. Pennings
Voorzitter Raad van Commissarissen

VERSLAG VAN DE DIRECTIE VOORAF EN VOORUIT

“Nieuw ondernemerschap op ICT-gebied prikkelen met inhoudelijke en financiële ondersteuning, dit goed in de markt zetten en dan vertrouwen op een goede respons.” Zo begon voor LIOF het jaar 2000. Met de aftrap van een voor Nederland uniek project: ICT Start 25. Honderdduizend gulden seed capital, een coach en project-uitvoering compleet via internet, dat bleken de ingrediënten voor een aantrekkelijk en innovatief project-format. Het leidde tot de inzending van bijna 150 plannen of ideeën voor een nieuwe onderneming in de informatie- en communicatie-technologie. Alleszins een voortvarende start voor een ontwikkelingsmaatschappij die bezig is haar 25-jarig jubileum te vieren.

25 JAAR Want 2000 was behalve het laatste jaar van het vorige millennium ook het 25-ste jaar van LIOF. Ons jubileum vonden wij een uitstekende aanleiding om, naast het organiseren van een praktisch project zoals ICT Start 25, ook weer eens vanuit een vogel-perspectief te kijken naar ons werkterrein, onze aandachtsgebieden en onze activiteiten. In lijn met de viering van ons 20-jarig bestaan in 1995 toen Booz.Allen & Hamilton in onze opdracht de studie *Goede Morgen! De NV Limburg 20 jaar verder* het licht deed zien, vroegen we nu aan Prof. dr Luc Soete om te onderzoeken in hoeverre de beleids-suggesties van Booz.Allen & Hamilton nog geldig zijn.

Onder het motto ‘Limburg op nieuwe kracht’ presenteerde Soete zijn bevindingen tijdens de officiële jubileumviering op 26 september 2000 in het Maastrichtse Theater aan het Vrijthof. De boodschap was duidelijk: het belang van de sector ICT zal toenemen en biedt Limburg zeer goede kansen zich te ontwikkelen tot “e-Limburg”. Investeren in kennis en opleiding is daarbij essentieel. Verder hangt de economische ontwikkeling van Limburg nauw samen met de mate waarin grensoverschrijdend wordt samengewerkt, onder andere in Euregionaal verband. Tenslotte signaleert Soete ook voor Limburg het toenemend belang van een aantrekkelijk woon- en leefklimaat.

Nadat Soete zijn studie had gepresenteerd, hebben wij de handschoen opgenomen en zijn we voortvarend aan het werk gegaan om de aanbevelingen om te zetten in (nieuw) beleid en activiteiten voor onze organisatie. Overigens bracht onze jubileumviering op 26 september ruim 850 mensen naar het Theater in Maastricht. Zij luisterden naar onder andere een boeiend betoog van dr Hans Wijers over de dotcom-samenleving en naar een levendige discussie over de studie *Limburg op nieuwe kracht* onder leiding van drs Thijs Wöltgens.

Een jubileum was er ook voor onze medewerkers de heren J. Schoenmakers AA en A.H.C. Verheijen die op 1 mei 2000 hun 25-jarig dienstverband bij LIOF vierden.

BENCHMARK Ons 25-jarig bestaan viel samen met de voorbereidingen voor de beleidsbrief Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen die het ministerie van Economische Zaken (EZ) in het verslagjaar kon afronden. Na een vergelijkend onderzoek tussen het functioneren van regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM) in het ons omringende buitenland en het beleid en de activiteiten van hun vijf Nederlandse tegenhangers, concludeerde EZ dat de Nederlandse ROM's zonder meer een nuttige rol vervullen en uitstekende uitvoerders van EZ-beleid zijn. Vooral de financiële slagkracht die LIOF ontleent aan de omvang van zijn eigen vermogen, maakt de Limburgse ontwikkelingsmaatschappij tot een effectief instrument.

Daarenboven acht EZ de aandacht voor bedrijventerreinen zoals LIOF die al een aantal jaren aan de dag legt, een geschikte uitbreiding van het takenpakket van de ontwikkelingsmaatschappij. EZ voegde de daad bij het woord door LIOF te mandateren tot een maximum van 20% van het eigen vermogen te investeren in bedrijventerreinen. Daardoor zijn we in staat een nuttige en krachtige rol te spelen in de in deze sector veelal gebruikelijke publiek-private samenwerkingsverbanden. Ook met de Provincie Limburg werken wij in dit verband constructief en intensief samen.

DUURZAME ECONOMISCHE GROEI Nadat in januari het begin van de bouw van Centipedes, het onderkomen van het test- en ontwikkelcentrum Syntrack op het grensoverschrijdend bedrijventerrein Avantis, werd tegengehouden door een uitspraak van de Raad van State, kon uiteindelijk in oktober van het verslagjaar toch met de bouw worden begonnen. Een bizarre procesgang, die zeker een precedent zal zijn voor andere groot-schalige infrastructurele projecten. LIOF blijft van mening dat er een goede balans moet zijn tussen economische ontwikkeling, milieu en woon- en leefklimaat. Vandaar dat wij behoedzaam opereren bij het bevorderen van bedrijvigheid in de regio. Niettemin vinden wij het van cruciaal belang dat er in zekere mate ruimte blijft voor economische groei, duurzaam en evenwichtig.

GOEDE RESULTATEN Met onze kerntaken hebben wij in het verslagjaar goede resultaten geboekt. Opvallend is dat we na ruim twee jaar actief te zijn geweest in het aandachtsgebied 'bedrijventerreinen' inmiddels voor bijna f 40 mln. gecommitteerd hebben. Bijna de helft van dit bedrag is gerealiseerd, met het overige gedeelte zal dat in de komende twee jaar gebeuren. Daarmee is de limiet die onze aandeelhouders ons hebben gesteld weliswaar bereikt; we verwachten evenwel dat de exploitatie van bedrijventerreinen inkomsten zal opbrengen waarmee het revoluerende karakter van deze investeringen duidelijk wordt.

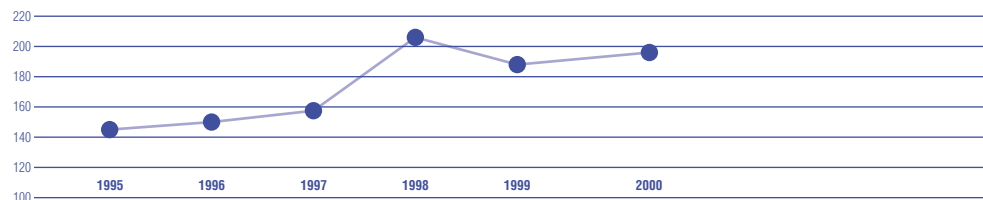
Aan het acquisitiefront deed zich een merkwaardige ontwikkeling voor: UBS, een van de grote Zwitserse banken, koos in maart voor Maastricht als zetel voor haar Europese e-banking activiteiten. In december besloot de bank dit initiatief terug te draaien vanwege nieuwe inzichten in (de benadering van) de markt. Toch boekten onze acquisiteurs nog een fraai resultaat met wereldspeler SONY en het Duitse industrieel bedrijf Heitkamp & Thumann, die voor vestiging in Heerlen kozen.

Nieuwe markante ontwikkelingsprojecten zagen het licht in 2000. Meest in het oog springend daarbij is het initiatief tot de ontwikkeling van het mobile institute, een hoogwaardig opleidingsinstituut voor topmanagement voor mobiele telecom operators. Dit unieke instituut zou van internationale betekenis kunnen zijn. Het levert daarmee tegelijkertijd een verdere verankering van mobiele telecom in de regio op. Wij verwachten in 2001 hierover met partners tot definitieve besluitvorming te kunnen komen.

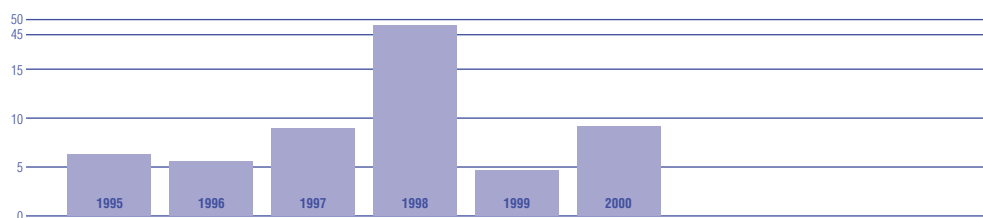
In het verslagjaar boekte LIOF een nettowinst van f 9.200.811 (1999: f 4.478.387). LIOF staat er goed voor. De financiële ontwikkeling van de onderneming is uitstekend.



ONTWIKKELING EIGEN VERMOGEN (in mln. guldens)



ONTWIKKELING WINST (in mln. guldens)



Maar belangrijker: er zijn goede projecten onderhanden en er liggen voornemens voor méér interessante projecten. Op de valreep van 2000 hebben wij in de media een zestal vacatures aangekondigd, projectmanagers op de gebieden ICT, revitalisering bedrijventerreinen, starters, logistiek en life sciences. Uit de grote en kwalitatief hoogwaardige respons op deze wervings- en selectiecampagne, concluderen wij dat LIOF goed in de markt ligt.

VERWACHTINGEN Voor het jaar 2001 verwachten wij bij een aantal belangrijke projecten concrete resultaten en diensgevolge evidente vooruitgang. Hierboven zeiden wij al duidelijkheid te verwachten over het mobile institute. Tezamen met de realisatie van het test- en ontwikkelcentrum voor mobiele telefonie van Syntack, binden we daarmee deze sector nog sterker aan onze regio. Wij gaan ervan uit dat er duidelijkheid komt over de invulling van Industrial Park Swentibold (IPS), het bedrijventerrein voor toeleveranciers van NedCar. Zodra met de ontwikkeling van dit terrein kan worden begonnen, wordt de verankering van de automotive in onze provincie versterkt. Het afhaken van Schiphol als partner biedt regio en LIOF de kans een prominente rol te gaan spelen in de ontwikkeling van het perspectiefvolle Businesspark Maastricht Aachen Airport. Wij denken dat er in 2001 definitieve besluiten kunnen worden genomen.

Intern gaan we invulling geven aan onze doelstelling en werkwijzen op het gebied van life sciences. We hebben daartoe expertise binnengehaald. Waar mogelijk zullen we de grensoverschrijdende samenwerking met onze collega's van AGIT in Aken maar ook met die van SPI+ in Luik en GOM in Hasselt verder uitbreiden.

Tenslotte verwachten wij voor het lopende boekjaar een winst die in lijn zal liggen met die uit 1999 en 2000.

Zoals u van ons gewend bent, treft u in de hartpagina's van dit jaarverslag de weergave aan van een rondetafelgesprek. Ditmaal was dat gewijd aan het thema dat door Prof. Soete naar voren is gebracht als grootpunt van aandacht: grensoverschrijdende samenwerking.

Ir F.H.J. Koelman
Algemeen directeur

PARTICIPATIES

REGULIERE PARTICIPATIEFONDS Een relatief forse instroom van nieuwe contacten en de behandeling daarvan leverden ons veel werk op met naar verhouding een beperkt resultaat, althans tot aan het einde van het boekjaar. Uit circa 20 intensieve contacten binnen het reguliere participatiefonds kwamen drie nieuwe participaties voort. Bij vier bestaande deelnemingen werd het commitment vergroot. Wij verkochten onze aandelen in Valkenburg Printers te Echt, Interturbine in Lomm, Vebes in Mook en Permecca in Stein. Van onze participaties in Rhein Biotech, Special Coatings Europe en Beli (Heldense Meubel Industrie) werden deelbelangen aan derden verkocht. Met deze transacties werd een boekwinst behaald van in totaal f 12,4 mln. De opheffing van de Stichting LIOF Projectenfonds resulteerde erin dat Barge Terminal Born en Rail Terminal Born nu weer directe participaties van LIOF zijn.

Naast verkoop was er een faillissement: de Champerie te Horst. Wij betreuren het dat een innovatieve ontwikkeling, gericht op kostprijsverlaging in de champignonteelt, uiteindelijk werd gefrustreerd door technische problemen met de geautomatiseerde systemen, die niet geïntegreerd tot een oplossing gebracht konden worden.

STARTERSFONDS In het verslagjaar meldden zich meer dan 100 personen bij de startersgroep van LIOF met het voornemen een nieuw industrieel bedrijf dan wel een onderneming in de zakelijke dienstverlening te starten. Voegen we daar de contacten van onze collega's van Syntens Limburg bij, dan komt het totale aantal nieuwe contacten binnen de doelgroep op meer dan 180. Dit aantal is iets hoger dan in voorgaande jaren. De nieuwe contacten waren gedeeltelijk eenmalig van aard. Deels echter leidden ze tot advies- en begeleidingstrajecten en in een twintigtal gevallen tot een concreet verzoek om risicodragende financiering. Terwijl een aantal van deze verzoeken nog in behandeling is, ging LIOF in het verslagjaar vier nieuwe committeringen aan waarvan drie in de vorm van aandelenparticipaties en een door middel van een converteerbare achtergestelde lening. Daarnaast werd bij een van de deelnemingen, Madch Innovations, het commitment uitgebreid.

Het totale aantal participaties van LIOF in startende ondernemingen bleef in 2000 net niet gelijk omdat bij vijf ondernemingen een einde aan onze betrokkenheid kwam. Er waren twee faillissementen: de Hegge Tuinen en Kwekerij in Thorn en Eurovision Telemarketeers in Maastricht. In twee gevallen, Schenkels Kunststoffen Industrie en Twenty One was er sprake van een reguliere exit, waarbij LIOF zijn aandelen in de onderneming overdroeg aan derden. Tenslotte was er in een geval een overgang van de onderneming naar het participatiefonds van LIOF als gevolg van aanvullende risicodragende financiering: LCG Fijnmechanische Techniek.





NIEUWE PARTICIPATIES IN 2000

	%	Plaats	Omschrijving bedrijfsactiviteiten
Reguliere Participatiefonds			
Agro-On	30	Horn	Veredeling van diepgevroren levensmiddelen
B&R Holding	25	Maastricht	Softwareprogramma voor gezondheidszorg
Zon Garden	14,29	Venlo	Handelscentrum in boomkwekerijproducten
Startersfonds			
Deltatec BV	20	Landgraaf	Producent van keukenwanden en -bladen
Flycatcher BV	25	Maastricht	Markt- en opinie-onderzoek via internet en e-mail
Globe Expo BV	30	Maastricht	Expositiesystemen, tentoonstellingsstands en standmateriaal.
Online Dotcom BV	*	Maastricht	Softwarepakket t.b.v. e-consultancy activiteiten

* converteerbare achtergestelde lening

In totaal investeerde LIOF f 3,7 mln. De boekwaarde van de financiële vaste activa bedroeg per 31 december van het verslagjaar f 107 mln.

Participaties

Aantal 1 januari	67
nieuw	7
reïntroductie	2
beëindigd	10
Totaal 31 december	66

Het overzicht van de participatieportefeuille per 31 december 2000 staat op de pagina's 22 t/m 24.

BEHEER De activiteiten van de afdeling Participaties stonden in 2000 voor een belangrijk gedeelte in het teken van beheer van bestaande relaties. Een goede en financieel interessante afwikkeling van de beëindiging c.q. verkoop van een aantal participaties en deelbelangen vroeg veel tijd. In de beheerssfeer lag ook de extra aandacht die wij hebben besteed aan negatieve ontwikkelingen bij een aantal participaties. Uiteindelijk leidde dit tot een toename van het voorzieningenniveau met in totaal circa f 7,2 mln. Wij merken hierbij op dat LIOF, totaal onverwachte situaties uitgezonderd, ruim tevoren en vanuit een conservatieve benadering zijn voorzieningen treft. Dit betekent dat op eventuele deconfitures meestal tevoren in onze resultaten is geanticipeerd.

POSITIONERING De ervaring in het jaar 2000 heeft ons duidelijk gemaakt dat onze diensten een eigen plaats innemen te midden van het aanbod aan risicodragend kapitaal. Wij zijn een onafhankelijke partner en richten ons op de lange termijn zonder de druk van een exit en wij zijn een venture capitalist binnen de constellatie van een regionale ontwikkelingsmaatschappij met een breed activiteitenveld en interessante netwerken.

Door de ruime aandacht in de publiciteit voor gebieden als ICT en life sciences en de talrijke start-ups in die sectoren, raakt de participatie in de traditionele industriële en onafhankelijke bedrijven ietwat op de achtergrond. LIOF zal juist hieraan extra aandacht schenken in zijn marktwerking in het jaar 2001. Immers naast ICT, life sciences en starters staat het reguliere participatiefonds van LIOF nog steeds uitdrukkelijk open voor industriële bedrijven en overige zakelijke dienstverlening, mits innovatief van karakter en offensief gericht.



ONTWIKKELING/INNOVATIE

De activiteiten van onze afdeling Ontwikkeling/Innovatie (O&I) spelen zich af in de vier aandachtsgebieden informatie- en communicatietechnologie (ICT), startersondersteuning, logistiek en innovatie/clustering.

Intern, maar ook afgestemd met andere intermediaire organisaties en overheden, is overeengekomen, dat wij ons met name bezighouden met ontwikkelingsgerichte activiteiten. De innovatie-georiënteerde activiteiten worden vooral door Syntens uitgevoerd. Dit betekent overigens bepaald niet dat LIOF zich volledig afwendt van de meer bedrijfsgerichte aanpak. Naar onze overtuiging zijn actieve gerichtheid op en betrokkenheid met de marktsector essentieel om als ontwikkelingsmaatschappij effectief te kunnen opereren.

De afdeling O&I houdt zoveel mogelijk voeling met ontwikkelingen en tendensen en speelt in op kansen die zich vanuit technologie of marktperspectief aandienen. Zo wil LIOF de komende jaren de sector life sciences actief stimuleren. Inmiddels voeren we enkele concrete actiepunten uit. Via de aanstelling van een senior projectleider life sciences zullen wij die aanpak verder vormgeven.

Ook bij O&I is op tal van terreinen een grensoverschrijdende aanpak belangrijk. Voor Limburg komt dan al gauw de Euregionale samenwerking in beeld. Waar dat meerwaarde oplevert, handelt LIOF in dit opzicht pro-actief. Inmiddels hebben we constructieve afspraken gemaakt met de Aachener Gesellschaft für Innovation und Technologie (AGIT), niet alleen wat life sciences betreft, maar ook bij collectieve bedrijfshuisvesting en de verstrekking van venture capital aan ondernemers afkomstig van universiteiten.

Voor een effectieve aanpak is inspelen op de beleidsplannen van de diverse overheden zonder meer een voorwaarde. Voor de Provincie Limburg is dat vooral het Regionaal Technologie Plan Limburg (RTP). Voor de rijksoverheid gaat het om de mede-uitvoering van het kennis- en technologiebeleid, gericht op bijvoorbeeld ICT en life sciences, en uiteraard ook van het industriebeleid. Voor de Europese invalshoek is natuurlijk het EFRO-beleid relevant met zijn structuurfondsen en communautaire initiatieven zoals Interreg en de regionale component van het innovatie- en technologiebeleid.

INFORMATIE- EN COMMUNICATIETECHNOLOGIE Een van de strategische projecten was ICT Start 25. Dit project was in alle opzichten succesvol. Bijna 150 inzendingen dongen mee naar de seed funding van f 100.000,- in de vorm van een achtergestelde, renteloze lening. Met de inzet van een deskundige jury werden uiteindelijk 25 kansrijke ICT-start ups geselecteerd. Tegen het einde van het verslagjaar kon één veelbelovend initiatief worden omgezet in een aandelenparticipatie. In de loop van 2001 maken we de balans op.

Het WebTec-project, gericht op introductie van internettoepassingen in het midden- en kleinbedrijf (MKB), verliep in zijn tweede uitvoeringsjaar eveneens positief. De regionale doelstellingen werden gehaald. Meer dan 30 ondernemingen uit het MKB profiteerden met hun individuele projecten van de aangeboden ondersteuning en financiële incentives. Een veel groter aantal bedrijven werd bereikt via workshops en een overkoepelend symposium tegen het einde van het verslagjaar. Tegelijk werd een begin gemaakt met de uitvoering van een marktonderzoek naar de status van web-technologie in het regionale bedrijfsleven. Hiertoe werd tevens een uniek diagnose-instrument ontwikkeld. Onderzoek en diagnose kunnen de opstap vormen naar een eventuele toegespitste voortzetting van WebTec in 2001.

In 2000 maakten we een begin met de verkenning van embedded systems als deelgebied binnen de ICT-sector. Contacten met sleutelbedrijven en een marktonderzoek naar hetgeen ICT-bedrijven in de regio te bieden hebben, vormen voor ons de opmaat naar gestructureerd beleid hieromtrent.

Met de technologie van embedded systems biedt mobiele telecom, zeker in Limburg, goede ontwikkelingskansen. In 2000 begonnen we daarom met de voorbereiding van de opzet van een hoogwaardige, internationale organisatie voor trainingen van topmanagement in de mobiele telecom sector. Contacten met mobiele operators en binnen- en buitenlandse trainingsorganisaties, waaronder Insead, leverden positieve reacties op voor dit mobile institute. Op die basis moet een pilot in het eerste halfjaar van 2001 mogelijk zijn. In het project werken we nauw samen met de Provincie, de internationale GSM Association, Libertel/Vodafone en Booz.Allen & Hamilton als adviseur.

Het mobile institute, tezamen met Syntrack, het test- en ontwikkelcentrum voor mobiele telecom, het Expertisecentrum ICT en het Maastricht McLuhan Institute weerspiegelt onze betrokkenheid bij de gewenste versterking van de ICT-kennisinfrastructuur in de regio.

Aan de uitbouw van de vereniging Regitel, het netwerk van ICT-bedrijven en -kennisinstellingen in de regio, gaven we in 2000 permanent aandacht. Tegen het einde van het verslagjaar kwam het ledental uit op 85, waaronder een toenemend aantal van ICT-start ups. Regitel verheugt zich in een opvallend sterke betrokkenheid van de participanten, tot uitdrukking komend in een zeer hoge deelname aan de verscheidene activiteiten. In 2001 viert Regitel haar eerste lustrum.

LEDEN REGITEL

Aantal 1 januari	76
Nieuwe leden	9
Ledenaantal 31 december	85

Tegen het einde van het verslagjaar is LIOF gestart met de verkenning van de mogelijkheden om ook in onze regio te komen tot een fysiek internetknooppunt. Gegeven de geografische positie staat ons daarbij van meet af een grensoverschrijdende opzet voor ogen. Dankzij de interesse van een aantal geïnteresseerde marktpartijen zijn de vooruitzichten in 2001 goed. Dat is temeer van belang nu steeds duidelijker blijkt dat hoogwaardige, breedband-infrastructuur een extra asset vormt voor de groei van aanwezige ICT-bedrijven, alsmede voor nieuwe acquisities.

STARTERS Behalve het vermelde over startersparticipaties in het hoofdstuk Participaties, speelde de startersgroep in 2000 een wezenlijke rol in het reeds genoemde project ICT Start 25. Deze betrokkenheid blijft ook in het jaar 2001 als er na het project nog een beroep wordt gedaan op risicodragend vermogen van LIOF. Een van de 25, te weten Flycatcher heeft met een aanvullende, risicodragende financiering via het Startersfonds zijn operationele start gemaakt.



Wat betreft de samenwerking van LIOF met derden, hebben zich in het jaar 2000 slechts in beperkte mate veranderingen voorgedaan. De betrokkenheid van LIOF in bestuurlijk en financieel opzicht bij de Stichting Starterscentrum werd in het jaar 2000 gecontinueerd. Ook de samenwerking met Syntens Limburg werd voortgezet en medio 2000 geformaliseerd door oprichting van de stichting "Samenwerking LIOF-Syntens". Gedurende het verslagjaar kwamen ook gesprekken op gang met de Universiteit Maastricht, de Hogeschool Zuyd en Fontys Hogescholen over projecten die door hen worden uitgevoerd en ontwikkeld met betrekking tot kennisintensieve starters. Inmiddels hebben deze partijen toegezegd te willen toetreden tot het bestuur van de eerder genoemde stichting. Daarmee ontstaat in Limburg een structuur die het mogelijk maakt initiatieven op elkaar af te stemmen en optimaal gebruik te maken van elkaars deskundigheid en faciliteiten. Deze ontwikkeling sluit geheel aan bij de wensen van de Provincie en het ministerie van Economische Zaken en zou in aanmerking kunnen komen voor financiële ondersteuning door deze overheden. Een subsidieaanvraag dienaangaande is nog in 2000 voorbereid. Besluitvorming over de toekenning van middelen zal naar verwachting in de eerste helft van 2001 plaatsvinden.

LOGISTIEK LIOF richt zich in zijn activiteiten op het gebied van logistiek op de bekende drie deelgebieden: primaire logistiek, secundaire logistiek en logistieke structuren.

Bij primaire logistiek gaat het om de doelgroep ondernemingen die een logistiek product of een logistieke dienst leveren. In het kader van het project Wegtransport 2000 Limburg hebben wij vier transportondernemingen ondersteund bij het ontwikkelen en implementeren van een herziene strategie.

Secundaire logistiek ondersteunt het bedrijfsproces van een onderneming. In samenwerking met de Limburgse Werkgevers Vereniging (LWV) en de Fontys Hogescholen Venlo organiseerden we een workshop over samenwerken in de logistieke keten. Aan de workshop namen dertig bedrijven deel. Met het succes van deze workshop in het achterhoofd, vindt begin 2001 een cursuscyclus plaats rondom Supply Chain Management. Ook die zal worden georganiseerd in samenwerking met de LWV en Fontys Hogescholen.

Waar het gaat om het verbeteren van de logistieke infrastructuur door bedrijfsleven, overheid en intermediairs gezamenlijk, heeft het jaar 2000 in het licht gestaan van de integratie van het European Logistics Centre Venlo, het Logistiek Knooppunt Zuid-Limburg en de Limburgse Scheepvaart Vereniging in het European Logistics Center Limburg (ELC Limburg). Hierin werken bedrijfsleven, overheden, intermediaire organisaties, belangenvertegenwoordigers en kennis- en opleidingsinstellingen samen. In ELC Limburg zijn Limburg-breed alle vervoersmodaliteiten vertegenwoordigd. De vereniging is in het najaar van 2000 gepresenteerd tijdens de Logistieke Dag Limburg, een eerste eigen congres rondom logistiek en logistieke infrastructuur. LIOF was initiator bij het tot stand komen van ELC Limburg en voorziet in het management, het secretariaat en de administratie van het project.

Medio 2000 vond in Venlo de Nationale Distributiedag 2000 (NDD 2000) plaats, het jaarlijkse nationale logistieke congres. Niet in de laatste plaats door het in combinatie met de NDD 2000 aanbieden van een regionaal programma, heeft logistiek Limburg zich nationaal en internationaal uitstekend kunnen profileren. LIOF heeft een prominente rol gehad in het naar Limburg halen van de NDD 2000 en de organisatie van het regionaal programma.

LIOF is inhoudelijk en financieel betrokken bij de Stichting Logistiek 2000. Deze organisatie heeft in 2000 het Logistiek Facilitair Centrum (LFC) in Venlo gerealiseerd. Het LFC is een verzamelplaats voor logistieke dienstverleners, belangenbehartigers en kennis- en opleidingsinstellingen. Ook LIOF Venlo heeft zijn intrek genomen in het LFC.

Veelal in zeer nauwe samenwerking met ELC Limburg of zijn voorgangers was LIOF actief betrokken bij tal van logistieke ontwikkelingen in de gehele provincie. We noemen hier de totstandkoming van een strategische visie voor de Westelijke Mijnstreek, het ruitvormige gebied begrensd door het logistiek knooppunt Born, NedCar, DSM en de haven van Stein. In deze visie is onder andere opgenomen het gefaseerd realiseren van een Ongehinderd Logistiek Systeem. Verder was LIOF betrokken bij een grootschalig project op het terrein van regionale en stedelijke distributie van goederen in Midden en Zuid-Limburg en bij het in het leven roepen van het project Multimodaal Transport Limburg. Dit heeft tot doel de diensten en faciliteiten van de Regionale Overslag Centra in Limburg gemeenschappelijk te promoten.

CLUSTERING/INNOVATIE LIOF's Deskundigencommissie voor het Innovatie Project Limburg (IPL) kreeg in het jaar 2000 bijna 20 innovatieprojecten ter inhoudelijke beoordeling en advisering voorgelegd. Op basis van de goedkeuring van de commissie stelde LIOF uit het IPL-fonds een bedrag van ruim f 400.000 ter cofinanciering beschikbaar aan 12 verschillende bedrijven ten behoeve van het doorvoeren van product-, proces- en marktinnovaties.

IPL-projecten

- Haalbaarheidsstudie naar de ontwikkeling van een testunit voor medische implantaten
- Ontwikkeling van een modulair geïsoleerd tentensysteem voor de defensiemarkt
- Ontwikkeling van een medisch hulpmiddel voor het dichten van arteriële punctiegaten
- Inventarisatie van de kennisinfrastructuur en tracering van concreet kennis- en expertiseraanbod van kennisinstellingen uit de regio, als vestigingsvoorwaarde voor kennisintensieve bedrijven
- Ontwikkeling en in productie nemen van nieuwe generatie glaspanelen voor automobiellindustrie
- Ontwikkeling en bouw van geautomatiseerd visueel sorteersysteem voor champignonverwerkende industrie
- Ontwikkeling prototype van vervoersconcept voor goederendistributie in binnensteden
- Ontwikkeling van verlichtingsarmaturen voor toepassingen onder extreme klimatologische omstandigheden
- Ontwikkeling van nieuwe, milieuvriendelijkere concepten voor rookgasafvoersystemen
- Ontwikkeling van besturingsautomaten voor zonweringen op basis van draadloze bidirectionele datacommunicatie
- Haalbaarheidsstudie naar ontwikkeling en bouw van geïntegreerde CO₂/O₂ meetcellen voor frisdrankenindustrie
- Ontwikkeling en in productie nemen van nieuwe generatie van laminaat-onderhoudsproducten

Deskundigencommissie IPL

Prof. dr D.C. Boshuisen, voorzitter (TNO Industrie)

Ing. P.C. Grol (SYMBION)

Prof. dr E.M. Meijer (DSM Research)

Drs R.P.M. Overgoor (PriceWaterhouseCoopers)

Dr G. van der Plaats (Anatech)

J.C.A. Vercoulen (Océ)

Voor haar deskundigheid en advies, maar ook voor haar constructieve kritieken en prikkels is LIOF de Deskundigencommissie dank verschuldigd.

Sinds 2000 zijn strategiebepaling en beleidsontwikkeling de centrale thema's in het door Syntens en LIOF gezamenlijk geprolongeerde Spiegelproject. Meer dan in het verleden hebben bedrijven nu behoefte aan een op hun core competences gebaseerde en op de toekomst gerichte strategische (her-)oriëntatie. Deze moet onder andere antwoord geven op vragen over in te nemen marktposities, marktbenadering, consequenties voor eigen organisatie en kennisniveau enz. Omdat door deze nieuwe thematiek een grote overlap met het landelijk initiatief van MKB-TNO is ontstaan, hebben Syntens en LIOF een samenwerkingsverband met MKB-TNO opgezet. Gelet op de intensiever en langduriger begeleiding die dit soort projecten vergt, is het aantal deelnemers in de periode 2000-2001 beperkt tot 15. Aan het eind van 2000 was met 8 bedrijven een deelnamecontract afgesloten.

Verder memoreren wij hier onze betrokkenheid bij twee projecten in samenwerking met verschillende partners. In het project UnicUM, kennistransfer van de Universiteit Maastricht en de RWTH Aachen naar het Limburgse bedrijfsleven, zijn bij vier bedrijven onderzoeks- en innovatieprojecten gestart waarbij de RWTH is ingeschakeld ten behoeve van de kennis- en technologietransfer. De Adviesregeling voor het MKB in het Regionaal Technologie Plan (RTP) werd in 2000 administratief afgesloten. In totaal zijn 107 aanvragen in het kader van deze regeling door LIOF en Syntens voorzien van een advies en uiteindelijk werden 88 aanvragen positief gehonoreerd. In het kader van de RTP Investeringsregeling werden in 2000 door LIOF vijftien aanvragen behandeld. Het project Kennisintensieve Industrie Clustering is definitief afgerond. Er zal tot vereffening van de stichting worden overgegaan. Tezamen met de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij BOM werken we aan de opvolging van dit project onder de titel P* (P-star). In het provinciale RIS+ programma loopt inmiddels een pilot bij Ten Cate ENBI in Nuth.

ACQUISITIE

Aansluitend op de succesvolle jaren 1998 en 1999 bij het aantrekken van binnen- en buitenlandse bedrijvigheid naar Limburg, vormt ook 2000 een van de betere jaren. Het gaat in het verslagjaar uiteindelijk om 12 projecten, goed voor een investeringssom van ca. f 90 mln. en met zicht op uiteindelijk zo'n 600 nieuwe arbeidsplaatsen.

In totaal besloten acht buitenlandse bedrijven tot vestiging in onze provincie. Daarmee was een initieel investeringsbedrag gemoeid van ongeveer f 85 mln. De score in 2000 wordt in hoge mate medebepaald door de komst van SONY, met de aankondiging van 200 arbeidsplaatsen op termijn, een majeure investering.

Vergeleken met de totale landelijke score in 2000 komt uit cijfers van het Commissariaat voor Buitenlandse Investerings in Nederland (CBIN) naar voren, dat Limburg over de vijf jaren 1996 tot en met 2000 zijn proportionele gedeelte behaalt: bijna 8% van het aantal projecten, 11% van het aantal aangekondigde arbeidsplaatsen en ruim 6% van de investeringssom.

Hieronder geven wij een korte schets van de buitenlandse investeerders.

-  **SONY Corporation (Japan), Heerlen** Inmiddels is deze Japanse wereldspeler operationeel in een tijdelijke huisvesting op het bedrijventerrein Coriopolis te Heerlen. Medio 2001 wordt de definitieve huisvesting opgeleverd, eveneens op dit businesspark. Het betreft een European Contact Center (ECC) met om te beginnen 60 medewerkers. Dit aantal zal later uitgroeien tot zo'n 200. SONY wil het bedrijf uitbouwen tot het expertise centrum op het gebied van after sales, technical support en marketing voor Europa met kleinere satelliet centers elders.
-  **Heitkamp & Thumann (Duitsland), Heerlen** Heitkamp & Thumann is producent van onder meer batterijcomponenten. Het bedrijf is voornemens op het bedrijvencomplex De Beitel te Heerlen een fabriek in te richten voor de productie van batterijhulzen en andere componenten. Hiertoe zal een bedrag worden geïnvesteerd van ongeveer f 35 mln. Naar verwachting zullen er 150 nieuwe banen door worden geschapen.
-  **Schneider Electric (Frankrijk), Venray** Schneider is producent van elektrische schakelkasten en zal vanuit een geconsolideerde vestiging in Venray productie en distributie van deze apparatuur verzorgen. Deze vestiging vergt een investering van circa f 28 mln.; uiteindelijk zullen er 120 mensen aan de slag kunnen.

Onderstaand de gegevens van de overige vijf buitenlandse investeerders.

Bedrijf	Herkomst	Vestiging	Activiteit
Docmorris	Duitsland	Landgraaf	Postorderapotheek
Duofast	USA	Venlo	Industriële gereedschappen
Life Stream	USA	Heerlen	Medical devices
Morningstar	USA	Heerlen	R&D facilities
Posiflex	Taiwan	Venlo	Kassasystemen, barcodescanners



Ook in dit verslagjaar werd actief samengewerkt met CBIN. Dat resulteerde uiteindelijk in 45 fact finding tours, min of meer gelijk verdeeld over de donorregio's Europa, VS en het Verre Oosten. Dit aantal ligt vrijwel op hetzelfde niveau als in de voorbije jaren. Thematisch bezien was er ook in dit verslagjaar relatief veel belangstelling van call centers en shared service centers. Uit de contacten in 2000 komt naar voren dat de service-activiteiten een grote dynamiek blijven vertonen. Typische vestigingsvoorwaarden voor deze bedrijvigheid vormt de aanwezigheid van voldoende en geschikt personeel en kantooraccommodatie, bij voorkeur op voorraad.

Om de klanten adequaat te kunnen bedienen werd in 2000 intensief gecommuniceerd met publieke en private organisaties die de arbeidsmarkt voeden. De garantie is immers nodig dat het gevraagde personeel er ook werkelijk komt. In dit licht is het van belang te vermelden dat een nader onderzoek naar de Euregionale arbeidsmarkt(perspectieven) is geëntameerd.

Wat betreft de automotive-sector werden de lopende activiteiten (beursdeelname, samenwerking en promotie) voortgezet. Zulks geldt ook voor de inspanningen binnen Nederland in de Netherlands Automotive Group (NAG).

De sector medische technologie werd, gecombineerd met biotechnologie, verbreed tot life sciences. Wij startten met de gemeente Maastricht, de Universiteit Maastricht, het Duitse AGIT en het Luikse SPI+ en met financiering uit het Interreg-programma, een nieuw initiatief onder de naam INeurope. De acquisitie-samenwerking krijgt daarmee een Euregionale dimensie en geeft onzes inziens de activiteiten een scherper profiel en een grotere slaagkans. In de loop van 2000 haakten we actief in op de initiatieven van het ministerie van EZ op het vlak van life sciences. Enerzijds werd in samenwerking met de Nederlandse regionale ontwikkelingsmaatschappijen gereflecteerd op het nieuwe venture capital fund, anderzijds werd aan het einde van 2000 een aanvraag ingediend voor een life sciences incubator nabij de Universiteit en het Academisch Ziekenhuis in Maastricht.

De activiteiten in het kader van het project Promotie Acquisitie Binnenland (PAB) leidden ook in 2000 tot resultaat. In totaal werden vier bedrijven over de streep getrokken voor vestiging in Zuid-Limburg. Het betreft in het algemeen vrij kleine vestigingen, die overigens wel van toegevoegde waarde zijn in de verscheidenheid aan bedrijven in de verschillende aan PAB deelnemende gemeenten. Hieronder een overzicht van de vier bedrijven.

Bedrijf	Herkomst	Vestiging	Activiteit
Oxcart Commerce	Den Haag	Sittard	ICT
Bouwecoforum	Den Haag	Nuth	R&D Bouw-/milieukunde
Uticon Dynatherm	Bergen op Zoom	Sittard	Engineering
Charles River Laboratories	Someren	Maastricht	Laboratorium-benodigdheden

Wijs omgaan met ruimte en actief ingaan op de mogelijkheden van de arbeidsmarkt blijven voor het taakveld Acquisitie belangrijke aandachtspunten. Dat vergt meer dan ooit een gezamenlijk besef van kansen en bedreigingen. Het is verheugend dat de direct betrokkenen dit ook zien. Provincie, gemeenten en belangengroeperingen werken hierin goed samen. Het Provinciaal Omgevingsplan Limburg (POL) kan er een uitstekende basis voor vormen.

BEDRIJVENTERREINEN

In een situatie van voortdurende schaarste aan industrieterreinen kan de ontwikkeling van bestaande bedrijvigheid stagneren en wordt de vestiging van nieuwe bedrijven bemoeilijkt. Sedert een jaar of drie is LIOF daarom samen met de Provincie, actief bij het ontwikkelen van nieuwe bedrijventerreinen. Niet alle bedrijventerreinen vallen onder deze samenwerking. Wel de terreinen die van bijzonder belang zijn voor de ontwikkeling van de regio of die een specifieke functie vervullen en van bovenregionale betekenis zijn. Schaarste heeft inmiddels een forse stijging van de grondprijs veroorzaakt. Op termijn zal dit leiden tot een aanzienlijk hoger prijsniveau bij de uitgifte van bedrijventerreinen dan oorspronkelijk geraamd.

Bij de ontwikkeling en realisatie van bedrijventerreinen spelen processen die, mede door langdurige planologische en juridische trajecten, veel tijd in beslag kunnen nemen. Al gauw ligt er tussen planvorming en de eerste bebouwing van een terrein een tijdspanne van zes à zeven jaar. Het herbestemmen en opnieuw inrichten van terreinen vraagt de komende jaren dan ook speciale aandacht. Al deze processen hebben een grote maatschappelijke impact en leiden steeds vaker tot niet te voorziene vertragingen. LIOF beoogt om samen met overheden de procesgang bij de ontwikkeling van bedrijventerreinen te versnellen en vertragende factoren tijdig te erkennen, zodat partijen hun beleid kunnen aanpassen.

De Provincie Limburg wil niet alleen een actieve rol spelen in de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen, ook het revitaliseren van bestaande terreinen heeft haar aandacht. In het verslagjaar heeft LIOF afspraken gemaakt met de Provincie over deze revitalisering. Samen met gemeenten waarin dit het geval is, hebben wij inmiddels een eerste aanzet tot uitvoering gegeven.

Naast het procesmanagement heeft LIOF in enkele gevallen ook mogelijkheden om financieel te participeren in de totstandkoming van bedrijventerreinen. Wij kunnen daarvoor maximaal 20% van het eigen vermogen van de vennootschap inzetten. Onze hoofddoelstelling bij participatie is altijd: een financieel fundament leggen waarmee een integrale financiering van ontwikkelings- en exploitatieactiviteiten voor een bedrijventerrein haalbaar wordt. Uiteraard geschiedt dit onder marktconforme voorwaarden. Wij zullen niet uit het oog verliezen dat ook de desbetreffende gemeente een eigen verantwoordelijkheid houdt ten aanzien van de financiële risico's die zij zelf wenst aan te gaan. De huidige hoogconjunctuur en de grote vraag naar bedrijventerreinen vergemakkelijken de investeringsbeslissing voor een gemeente en leiden doorgaans tot een aanvaardbaar risicoprofiel.

Waar voorheen de verkoop van het terrein veelal een belangrijk knelpunt vormde, heeft tegenwoordig de snelle levering van het terrein prioriteit. Teneinde de vaart in de "productie" te houden, zijn samenwerkingsvormen met private partijen onzes inziens noodzakelijk. LIOF heeft hiermee inmiddels de nodige ervaring opgedaan. Momenteel is LIOF, via zijn dochteronderneming LIOF Bedrijventerreinen actief in de ontwikkelingsfase van de volgende terreinen.



Holtum Noord II, Sittard-Geleen (Born), 30 ha., logistieke dienstverlening.

Voor de ontwikkeling van dit bedrijventerrein is een overeenkomst gesloten tussen de gemeente en de private partijen (Public Logistic Center, Barge Terminal Born, Stienstra en LIOF). LIOF behartigt in deze samenwerking het publieke belang. De voor de eerste fase van het project noodzakelijke gronden zijn inmiddels verworven.



Industriepark Swentibold (IPS), Sittard-Geleen (Born), 40 ha., automotive.

Specifiek bedrijvenpark voor toeleveranciers van NedCar met uitbreiding van het huidige opslagterrein, de yard, voor gereed product. LIOF werkt samen met Amstelland Ontwikkeling, dat een aantal private partners vertegenwoordigt, de gemeente en NedCar aan de verdere vormgeving van het project. LIOF beschikt over voldoende financiële middelen om de gehele ontwikkelingsfase, inclusief de grondverwerving, zonder externe financiering te kunnen verwezenlijken. Onder regie van LIOF worden thans de organisatie, de juridische structurering, de financiering en het logistieke concept van IPS in kaart gebracht. Duidelijkheid over de productie van de toekomstige generatie personenauto's wordt binnenkort verwacht.



Businesspark Maastricht Aachen Airport, Beek, luchthaven-gerelateerd

Samen met de partners Luchthaven Maastricht, gemeenten Beek, Maastricht en Meerssen, Provincie en de Kamer van Koophandel werkt LIOF aan een maatschappelijk verantwoord en financieel rendabel toekomstperspectief voor het Businesspark Maastricht Aachen Airport. Dit businesspark zal bestaan uit de combinatie van de Noord-Zuid baan, bedrijventerreinen, een vervoerscentrum en vastgoed. De onderhandelingen met potentiële partners voor participatie in de luchthaven en het toekomstig bedrijventerrein zijn gestart. De eerste resultaten van deze besprekingen worden medio 2001 verwacht.



Glastuinbouwterrein, Horst, 200 ha, groenteteelt.

LIOF heeft samen de Rabobank Maashorst en VEK Beheer een onderzoek uitgevoerd naar de haalbaarheid van een omvangrijk nieuw glastuinbouwgebied in Noord-Limburg. Met de verschillende overheden is terzake in principe overeenstemming bereikt. De locatie is opgenomen in het Provinciaal Omgevingsplan Limburg (POL). De milieu-effect-rapportage is afgerond. Het overleg met grondeigenaren is gestart. De aanzet voor de ontwikkelorganisatie is gereed.



Grensoverschrijdend bedrijventerrein Avantis, Heerlen-Aachen, 100 ha., kennis en hoogwaardige technologie.

Na aanvankelijke tegenslag met betrekking tot de start van de bouw van Centipedes, een gebouw van LIOF en NIB Capital op Avantis, kon aan het eind van het verslagjaar toch de eerste schop de grond in. Centipedes is de huisvesting voor onder andere Syntrack, het test-, uitwijk- en trainingcenter voor de mobiele telecom. De voltooiing van de beoogde accommodatie is voorzien voor oktober 2001.

Voorts participeert LIOF in de BV Regionale Economische Ontwikkeling (REO), een samenwerkingsverband van vijf gemeenten in Midden-Limburg en in vijf werkgroepen van provinciale of nationale overheden die zich bezighouden met beleidskwesties op het gebied van bedrijventerreinlocaties en infrastructuur.

Tenslotte bereikte LIOF in het verslagjaar overeenstemming met het Duitse industriële bedrijf Heitkamp & Thumann over de verkoop van het voormalige pand van Stork op het LIOF Bedrijvencomplex De Beitel. Deze overeenstemming werd in januari 2001 contractueel afgehandeld.

SOCIAAL-ECONOMISCH DECOR

In 2000 kwam de economische groei in ons land als geheel uit op net geen 4%. In de provincie Limburg zal de groei naar schatting uitkomen op 3,5% en daarmee behoort 2000 onverminderd tot de goede jaren van de economie. Toch zijn er signalen dat de groei het komend jaar onder druk staat. Van een echte recessie zal echter vooralsnog geen sprake zijn. Voor het lopende jaar wordt nu gerekend met een landelijke groei van rond de 3%, terwijl de groei van de regionale economie wordt geraamd op ongeveer 3,5%. Daarmee behoort Limburg nog steeds, samen met Utrecht en Noord-Brabant, tot de provincies die als trekpaarden voor de groei gelden.

Groei van de economie gaat in het algemeen gepaard met dalende werkloosheid en stijgende werkgelegenheid. Naar verwachting is in Limburg de groei van het arbeidsvolume (de werkgelegenheid gemeten in voltijdbanen) volgens recente gegevens van NYFER (Universiteit van Nyenrode) ook in het verslagjaar wat sterker geweest dan landelijk: 2,1% t.o.v. 1,7%. Het volgend jaar zal de groei van het arbeidsvolume in Limburg in de buurt van de landelijke score uitkomen: 1,25%.

De werkloosheid, hier gemeten als niet-werkende werkzoekenden, kwam in Limburg in het jaar 2000 gemiddeld uit op 37.700 personen. Dat is 3.500 personen minder dan in 1999 ofwel een daling van 8,5%. De vergelijkbare daling van de landelijke werkloosheid beliep iets meer dan 12% en dat geeft aan dat er sprake blijft van een wat stagnerende werkloosheidsdaling in Limburg.

De netto-arbeidsparticipatie in Limburg blijft de laatste jaren gestaag omhoog gaan. Na een daling van de regionale component van 4,3%-punten in 1998 volgde 1999 met een daling van precies 4%-punten en naar verwachting zal het jaar 2000 resulteren in een verdere daling met net geen 3%-punten. Absoluut gezien gaat het dan toch nog steeds over een achterstand van liefst 20.000 voltijdbanen. Allengs wordt ook duidelijk, dat voor tal van bedrijfsactiviteiten grote moeilijkheden opduiken tussen vraag en aanbod van arbeidskrachten, niet alleen in aantallen maar nog meer wat betreft beroepskwalificaties. Wij vinden dit een ernstig probleem, dat spoedig om een oplossing vraagt. Des te sterker is dit het geval wanneer we in aanmerking nemen dat de Limburgse economie thans een serieuze wending maakt in de richting van de diensteneconomie, met haar typische bijdetijdse beroepscategorieën zoals geschoolde ICT-medewerkers.



OVERZICHT LIOF-PARTICIPATIES PER 31 DECEMBER 2000

Naam/activiteit	Plaats	Werknemers	%
1. Agro-On Europe BV Veredeling van diepgevroren levensmiddelen	Horn	40	30,00
2. Air Exel Netherlands BV Luchtvaartmaatschappij zakelijke lijndiensten	Maastricht	200	25,00
3. Arion International BV Hulpmiddelen t.b.v. gezondheidszorg	Hoensbroek	11	31,89
4. Barge Terminal Born Containerterminal	Born	29	14,22
5. Beaumont BV Handel in geldkasten en sleutelkasten	Maastricht	3	40,00
6. Beli BV (Heldense Meubel Industrie) Meubelfabriek gespecialiseerd in de klassiek Engelse stijl in taxus en mahonie	Helden	172	37,43
7. BenM Europe BV Interactieve en educatieve software	Sittard	6	15,07
8. B&R Holding Maastricht BV Softwareprogramma voor gezondheidszorg	Maastricht	4	25,00
9. Benders Meubelateliers BV Productie en verkoop van zitmeubelen	Reuver	60	35,06
10. Benedik Holding BV Slachterij; bewerking, veredeling vers vlees	Landgraaf	250	5,10
11. Cadac Group BV CAD automatisering en ICT	Heerlen	150	25,00
12. Centipedes CV Ontwikkeling vastgoed	Heerlen	2	49,50
13. Chemical Warehouse BV Logistieke diensten met industriële chemicaliën	Maastricht	2	20,00
14. Circle Software Group BV Software-ontwikkeling	Sittard	53	24,23
15. Commandeursmolen Schyns BV Malen van graan	Wittern	3	22,73
16. Deltatec BV Producent van keukenwanden en -bladen	Landgraaf	4	20,00
17. Duranco Management en Beheer BV Besturingstechniek	Landgraaf	75	7,70
18. Ekon BV Ontwikkelen en produceren van producten op basis van (herverwerkte) kunststoffen	Born	23	20,00
19. Energy Products BV Energiezuinige glazen verwarmingspanelen	Grubbenvorst	6	24,75
20. Euro Precision Technology BV Machines voor slijpen van contactlenzen	Venray	2	21,98
21. Eurotech Group BV Precisietechniek	Venlo	160	30,00
22. Flycatcher BV Onderzoek via internet en e-mail	Maastricht	6	25,00

Naam/activiteit	Plaats	Werknemers	%
23. Globe Expo International BV Expositiesystemen en tentoonstellingsstands	Maastricht	2	30,00
24. De Globe BV IJzergieterij	Belfeld	800	50,00
25. GOB Aachen Heerlen NV Grensoverschrijdend bedrijventerrein	Heerlen/Aken	3	25,00
26. Horn Beheer BV Detailhandelsketen	Echt	390	21,92
27. Hotraco Micro ID BV Dieren-identificatiesystemen	Horst	1	20,00
28. Industrial Technology Group Holding BV Verkoop en distributie van meetinstrumenten	Maastricht	15	20,00
29. Infragraph BV Vermarkten digitiser (digitaliseren grote bouwtekeningen)	Maastricht	2	17,00
30. Insulation Products & Systems BV Technische isolatieproducten	Born	5	35,90
31. Interport Information Technology BV Software engineering en internet services	Echt	7	35,00
32. A.W.A.J. Janssen Holding BV Productie machine- en constructiedelen, precisieplaatwerk, kastenbouw, electromontage	Gennep	145	25,00
33. Kraftec BV Groothandel parketbenodigdheden	Venlo	1	30,00
34. LCG Fijnmechanische Techniek BV Producent van precisie-machineonderdelen en (softtool) gereedschappen	Venlo	13	30,00
35. Like BV Groothandel in verpakkingen	Swalmen	8	30,00
36. Linssen Holding BV Nieuwbouw en handel in jachten recreatieve vaart	Maasbracht	125	30,00
37. NV Luchthaven Maastricht Euregionaal vliegveld	Maastricht	157	18,00
38. Madch Innovations BV Scootachtige SMS-toepassing	Maastricht	3	*
39. Majavita BV Agrobusiness	Baarlo	1	20
40. Marmerindustrie Holding BV Productie en handel in natuursteenprodukten	Venlo/Blerick	30	33,33
41. Melotte Pumptechnology BV Onderwaterpompen	Maastricht	30	33,33
42. Mut Bestseller BV Kledingindustrie	Maastricht	4	20,00
43. Neon Ploumen BV Produceren, verkopen, monteren en onderhouden lichtreclame-installaties	Margraten	11	49,00
44. Online Dotcom BV Softwarepakket t.b.v. e-consultancy activiteiten	Maastricht	2	*

Naam/activiteit	Plaats	Werknemers	%
45. PD Holding BV Participatie in Twinning Seed Fund	Amsterdam	1	2,50
46. Professional Trainees BV Omscholing academici en hbo-ers tot IT-specialist	Geleen	115	18,54
47. Profil Holding BV Apparatenbouw voor chemische procesindustrie	Sittard	18	22,50
48. PSC Electronics BV Reparatie elektronische produkten zakelijke markt	Nuth	17	5,30
49. Public Logistic Center Born BV Warehouse voor integrale logistieke diensten	Born	2	50,00
50. Pulse Automation Experts BV Industriële software automatiseringsprojecten	Venlo	40	20,00
51. Rail Terminal BV Railcontainerterminal	Born	2	15,00
52. REO Midden-Limburg BV Regionale ontwikkelingsmaatschappij voor Midden-Limburg	Roermond	7	10,00
53. Rhein Biotech NV Expressiesystemen voor proteïne productie	Maastricht	40	1,37
54. BV Schoenmij '84 Detailhandelsketen voor schoenen	Kessel	250	37,41
55. SCE Special Coatings Europe BV Coaten van aluminium onderdelen	Maasbracht	55	19,54
56. Spei Holding BV Stilleggen en opstarten van grote installaties	Sittard	2	33,33
57. Stamm Worldwide Freezing BV Koeltechniek voor bakkerijen en patisserieën	Venlo	45	16,67
58. Syntrack BV Test- en ontwikkelcentrum mobiele telecom	Heerlen	5	21,00
59. Technisch Advies- en Constructiebureau Unisign BV Produceren van CNC boorfreesmachines	Helden	120	45,40
60. Technostartersfonds Z.O.Nederland BV Fonds t.b.v. technologische (door)starters	Venlo	2	31,25
61. Texture Tex Holding BV Twijnen van garens voor de tapijtindustrie	Heerlen	120	20,00
62. Thermae Holding NV Recreatief, sportief en curatief centrum	Valkenburg	115	14,50
63. Tritone Telecom BV Euregionale telecomoperator	Maastricht	30	10,00
64. Vostermans Beheer BV Productie ventilatoren annex metaalgieterij	Venlo	171	20,00
65. Watersnijcentrum Limburg BV Snijden materialen met waterjet onder hoge druk	Born	4	30,00
66. Zon Garden BV Handelscentrum in boomkwekerijproducten	Venlo	6	14,29

* *converteerbare achtergestelde lening*



RONDETAFFELGESPREK



DRS M.A.M. WÖLTGENS



IR F.H.J. KOELMAN



PROF.DR. J.A.H. MAK



V. SIMONART



DR J.U. DALDRUP



C.H.J.C. DEWULF



DIPL.ING. R. TRÄNKNER

LIOF GEHT ÜBER LA FRONTIÈRE

"De natuurlijke samenhang moet worden hersteld." Voorzitter **Thijs Wöltgens** steekt het niet onder stoelen of banken: Zuid-Limburg vormt één regio met het westelijke deel van Noordrijn-Westfalen en het oostelijke deel van België. Staatkundige grenzen zitten de gewenste eenheid alleen maar in de weg, aldus de voorzitter van het College van Bestuur van de Open Universiteit in Heerlen. "De verbinding van Maastricht met Luik, Hasselt, Aken en Keulen is logischer dan die met Amsterdam of Den Haag. Alleen omdat een generaal van de Maastrichtse schutterij heeft zitten slapen, is Zuid-Limburg nu deel van Nederland. Samenwerking over de grenzen heen is van groot belang voor de toekomst."

Wöltgens ziet de succesvolle voorbeelden al om zich heen. Het industrieterrein Avantis strekt zich uit over de Nederlands-Duitse grens heen. In het bedrijfsverzamelgebouw Eurode kunnen commerciële dienstverleners zich afhankelijk van hun fiscale, juridische of telecombehoeften bewegen van het Nederlandse naar het Duitse deel van het gebouw of omgekeerd. En operator Tritone Telecom heeft laten zien dat geografische grenzen geen belemmering hoeven te zijn door zijn klanten de mogelijkheid te bieden voor lokaal tarief te bellen van Hasselt naar Aken of van Maastricht naar Luik. Maar de gasten van de jaarlijkse rondetafel van LIOF geven zich niet zo snel gewonnen. Natuurlijk willen zij graag meedenken over kansen voor regionale samenwerking.

Uiteraard benutten zij nu al mogelijkheden. En laat er geen twijfel over bestaan dat zij LIOF volgaarne van advies dienen over hoe de organisatie de regionale economie kan stimuleren. Maar zij leggen veel meer de nadruk op wat er nog moet gebeuren dan op wat er al gebeurd is. **Vincent Simonart** bijvoorbeeld, de voorzitter van de raad van commissarissen van Tritone, staat nog steeds achter het concept van zijn onderneming, maar "we kunnen op deze beperkte schaal niet overleven. Schaal is het sleutelwoord in de telecommunicatie. Drie jaar geleden vond nog 80 procent van onze traffic plaats in de regio, nu 80 procent niet meer. Het voordeel van de regionale aanpak is verdwenen. We moeten geografisch veel verder en we moeten veel meer producten aanbieden."

En om Avantis nu al een succes te noemen gaat de aanwezigheid te ver. Uit onderzoek blijkt dat de naam in Maastricht nauwelijks een belletje doet rinkelen en dat

de inwoners van Aken slechts een verband leggen met de korenwolf. De successen zijn zo groot nog niet als ze misschien in eerste instantie lijken.

"Limburg is van geen betekenis. Het is een veel te klein terrein om je op te concentreren", zegt **Chris Dewulf**, topman van automobielfabrikant NedCar, zelfs. "LIOF moet Limburg overstijgen. We denken dat we de wereld vanuit deze regio kunnen veroveren, maar we zijn veel te veel naar binnen gericht. Herdefinieer het begrip regio. Deze euregio reikt tot Luxemburg en Lille en veel verder Duitsland in dan Aken."

Zijn Duitse buurman, de CDU-politicus **Ulrich Daldrup**, onderschrijft het betoog van Dewulf. Ook de Duitse bureaus van Limburg richten zich vooral op de eigen regio. "Als er bij ons wordt gesproken over regionale ontwikkeling, gaat het om Noordrijn-Westfalen. Daarbuiten ligt de wilde zee. Politiek en instituties kunnen grenzen niet slechten. Bedrijven doen dat ook nauwelijks. Het bedrijfsleven bij ons richt zich op het Ruhrgebied en Frankfurt/Stuttgart en Maastrichtse bedrijven kijken naar de Randstad. Succesvol is alleen wat mensen zelf doen. Er wonen duizenden Duitsers uit deze regio in Nederland en België. Zij definiëren voor zichzelf een gemeenschappelijke toekomst."

"Er zitten honderden Nederlanders op de technische hogeschool van Aken en een kwart van de studenten Economie in Maastricht is Duits", vervolgt **Daldrup**. "En toch is er geen enkele folder die het heeft over een miljoen mensen met een enorme koopkracht, vijf universiteiten, 70.000 of 80.000 studenten."

INFORMATIE DELEN

Daldrup: "Er zijn geen gezamenlijke statistieken. Hoeveel Nederlanders werken er in Aken? Dat weet niemand. Naar dat soort dingen moet onderzoek komen." **Rainer Tränkner**, oprichter van het Duitse IT-bedrijf Datus en voorzitter van branchevereniging. Regina: "Er moet meer informatie boven water komen over de bureaus. Het zou mooi zijn als er een krant voor de hele regio komt. Ik zou dan de moeite nemen om die in het Nederlands te lezen."

Hans Maks, econoom aan de Universiteit Maastricht: "Er is een euregionaal business blad dat elke veertien dagen per e-mail wordt verspreid, gratis. Het is een perfecte manier om informatie te verschaffen."

Daldrup: “Ik pleit al acht jaar voor een blad. We hebben in Aken een nieuw voetbalstadion gebouwd voor tachtig miljoen mark. Intussen werd voor zo'n zelfde bedrag een gloednieuw stadion neergezet in Kerkrade. Dat wordt 22 keer per jaar gebruikt. We hadden dat heel gemakkelijk kunnen delen. Het is vlakbij. Maar we wisten gewoon niet dat het werd gebouwd. De media maken niets bekend, de steden niet en het bedrijfsleven ook niet.”

Wöltgens: “De Aachener Zeitung heeft de Weekblad Pers overgenomen van de Limburger. Ik kan me voorstellen dat er een gratis huis-aan-huisblad verschijnt voor de regio in drie talen, waarin bijvoorbeeld ook het programma van de schouwburg in Aken staat. Nu staat bij ons in de krant wel een recensie van een opera in Amsterdam, maar niet van die in Aken.”

Daldrup: “Zonder informatie kom je tot niets.”

Maks oppert een idee: “We hebben allemaal kabel. Sluis de regionale kanalen door en ondertitel de programma's.”

Wöltgens: “Dat is nog niet zo gemakkelijk. Toen ik nog burgemeester van Kerkrade was, wilden we de kabelnetten van Kerkrade en Herzogenrath samenvoegen. Dat leek mij een kwestie van die twee kabels pakken en er een knoop in leggen. Maar we konden bij de Bundespost niemand vinden die zichzelf competent achtte. Het was erger dan de Sovjetunie.”

Daldrup: “De kabel in Aken heeft een maximale capaciteit van 24 netten. Vier jaar geleden zijn de Nederlandse en Belgische stations er afgegooid in ruil voor Duitse rommel. Dankzij protesten waren ze na een jaar weer terug. De bevolking is soms dus sterker dan de instituten.”

LIOF NAAR BUITEN

“Wat doen we om mensen te laten weten dat we in een fantastische regio leven?” vraagt **Daldrup**. “We bereiken geen gemeenschappelijke focus zonder media, zonder moed, met een LIOF dat niet de grens over mag, met de politiek die zich alleen richt op de hoofdsteden, met het bedrijfsleven dat zich onvoldoende oriënteert op lokale kansen. Ik pleit ervoor dat LIOF naar Aken komt. Wij hebben geen vergelijkbaar instituut. In Aken zijn 450 startups waar 5000 mensen werken. Zij hebben behoefte aan kapitaal, kredieten en begeleiding. De Sparkasse mag kredieten verstrekken, maar mag het management niet begeleiden. Jullie kunnen dat doen. Als je jullie statuten verandert en ook Duitse bedrijven financiert, kunnen jullie drie

keer zo groot worden.” LIOF-directeur **Frans Koelman** pakt de handschoen meteen op. “We voeren intern nu een discussie daarover. We overwegen een participatie in een Duitse bedrijf dat zich vestigt op Avantis. We denken dat Den Haag daar nog iets anders naar kijkt als wij.”

“We moeten één knop omdraaien”, stelt **Wöltgens**. “Zijn we bereid om deze regio als één arbeidsmarkt te zien? Zijn we bereid om te aanvaarden dat extra arbeidsplaatsen in Aken ook onze werkgelegenheidsproblemen oplossen?”

Koelman: “Dat is al aanvaard. Als we erin slagen om een bedrijf hierheen te halen, maakt het ons niet uit als het zich in België of Duitsland vestigt.”

Dewulf: “Kun je dat standpunt kwijt in Den Haag?”

Koelman: “Dat is de kern van het probleem.”

Maks: “Die realiteit moet je aanvaarden. De machtscentra liggen in Berlijn, Parijs, Brussel en Den Haag. Als virtuele regio moet je daar creatief mee omgaan.” Die creativiteit kan er bijvoorbeeld in gelegen zijn dat er overeenkomsten worden gesloten die niet aan de hoofdsteden worden medegedeeld.

Daldrup: “Steden sluiten overeenkomsten zonder dat aan Berlijn of Den Haag te vragen. Je moet het zoveel mogelijk zelf in de hand nemen. De regering moet maar komen als ze wat te melden heeft.”

Koelman: “Heel langzaam neemt de flexibiliteit toe om erover na te denken de grens over te gaan. Maar het gewoon doen is nog een stap te ver. Uit deze rondetafel blijkt duidelijk dat we verder moeten kijken dan onze regio. Het is goed dat dit in het jaarverslag staat. Dat lezen ze in Den Haag ook”.

JAARREKENING 2000 NV INDUSTRIEBANK LIOF
GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2000 (voor winstdeling)

Bedragen in guldens

ACTIVA	2000	1999
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Terreinen	3.680.021	—
Bedrijfsgebouwen	32.084.107	26.970.582
Bedrijfsgebouwen in uitvoering	25.436.548	—
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.434.929	1.626.940
	62.635.605	28.597.522
Financiële vaste activa		
Participaties	52.986.554	61.686.437
Financieringen van onroerend goed	24.987.387	10.210.767
Overige vorderingen	28.985.062	39.198.067
	106.959.003	111.095.271
Vlottende activa		
Vorraden		
Gronden voor ontwikkeling van bedrijventerreinen	6.384.008	3.674.059
Vorderingen		
Overige vorderingen en overlopende activa	16.859.763	8.825.793
	23.243.771	12.499.852
Liquide middelen	89.216.807	101.629.474
Totaal activa	282.055.186	253.822.119
PASSIVA		
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	196.080.192	209.752.574
Aandeel derden in geconsolideerde maatschappijen	431.868	374.024
	196.512.060	210.126.598
Voorzieningen		
Overige	1.551.406	1.339.077
	1.551.406	1.339.077
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	17.557.170	11.555.559
Schulden aan aandeelhouders	—	1.653.506
Schulden aan Ministerie van Economische Zaken	16.000.000	—
Overige schulden en overlopende passiva	2.615.495	797.836
	36.172.665	14.006.901
Kortlopende schulden		
Schulden aan aandeelhouders	20.226	—
Schulden aan kredietinstellingen	1.224.556	485.777
Krediteuren	1.836.067	2.432.109
Krediteuren inzake bedrijfsmiddelen in bestelling	23.384.352	—
Belastingen en sociale premies	384.950	358.950
Overige schulden en overlopende passiva	20.968.904	25.072.707
	47.819.055	28.349.543
Totaal passiva	282.055.186	253.822.119

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING 2000

Bedragen in guldens

BATEN/LASTEN MATERIËLE EN
FINANCIËLE VASTE ACTIVA

2000

1999

Baten

Opbrengst verhuurd onroerend goed	5.707.485	5.537.394
Opbrengst van de financiële vaste activa	18.847.620	9.664.151
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	6.145.001	6.195.049
Overige opbrengsten	243.387	298.723
	30.943.493	21.695.317

Lasten

Saldo waardeveranderingen van de financiële vaste activa	7.272.384	1.592.711
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.501.906	1.396.398
Aandeel in beheerskosten	7.236.832	5.212.895
Kosten beheer en exploitatie van onroerend goed	2.237.427	2.262.220
Afschrijvingen op onroerend goed	979.277	837.892
Overige lasten	67.905	340.923
	19.295.731	11.643.039

Resultaat exploitatie materiële
en financiële vaste activa

11.647.762

10.052.278

LASTEN/BATEN OVERIGE ACTIVITEITEN

Lasten

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	6.815.283	4.697.628
Personeelskosten	7.496.684	7.157.470
Kosten bijzondere/incidentele/structurele projecten	109.714	3.761.522
Afschrijvingen op materiële vaste activa	644.999	733.329
	15.066.680	16.349.949

Baten

Bijdrage in de lasten:		
- van de overheid	5.407.000	5.516.000
- van projecten	7.500	91.246
- van exploitatie materiële en financiële vaste activa	7.236.832	5.212.895
	12.651.332	10.820.141

Resultaat overige activiteiten

2.415.348 -

5.529.808 -

Totaal resultaat

9.232.414

4.522.470

Aandeel derden

31.603 -

44.083 -

Netto resultaat

9.200.811

4.478.387

ALGEMEEN

Financiering De bijdragen van de Staat en van de Provincie Limburg aan de apparaatskosten zijn voor het boekjaar 2000 als volgt toegezegd:

* bijdrage Staat:	basisbijdrage 2000	f	2.658.000
	prijs- en loonbijstelling 2000	f	91.000
		f	2.749.000
* bijdrage Provincie Limburg	ten laste van algemene middelen	f	1.449.000
	ten laste van economisch beleid	f	1.209.000
		f	2.658.000

Voor de funding ten behoeve van de activiteiten van het financieringsbedrijf zijn er overeenkomsten met de Staat en de Provincie Limburg, dat zij hun aandelenkapitaal in LIOF in de toekomst zullen uitbreiden met maximaal respectievelijk f 23.809.750 en f 15.873.250. De gemelde uitbreiding komt pas aan de orde zodra de liquiditeitsreserve van LIOF gedaald is tot f 10.000.000.

Wijzigingen ten opzichte van 1999 In de jaarrekening 2000 is de balans opgenomen vóór winstbestemming. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de vergelijkende cijfers met betrekking tot 1999 dienovereenkomstig aangepast. LIOF Vastgoed BV heeft begin jaren tachtig bedrijfsgebouwen en terreinen gekocht. In de aankoop prijs werd geen onderscheid gemaakt tussen gebouwen en terreinen. Aangezien in 2000 en 2001 gebouwen en terreinen afzonderlijk zijn verkocht en nog verkocht zullen worden, zijn de gebouwen en terreinen afzonderlijk in de balans ultimo 2000 opgenomen. De waardering van de terreinen vond plaats tegen de geschatte marktprijs op aankoop datum van f 30 per m2. De terreinen van LIOF Vastgoed BV zijn in totaal opgenomen voor f 2.186.700.

Grondslagen voor de consolidatie Geconsolideerd worden de jaarcijfers van die rechtspersonen, tevens groepsmaatschappijen zijnde, waaraan LIOF alleen of tezamen met een dochtermaatschappij meer dan 50% van het aandelenkapitaal verschaft of doet verschaffen. De consolidatie vindt plaats overeenkomstig de integrale methode. Als groepsmaatschappijen worden aangemerkt die maatschappijen die tezamen onder gemeenschappelijke leiding als een economische eenheid optreden. Op grond van dit criterium werden de volgende deelnemingen in de consolidatie betrokken:

een 100% deelneming in LIOF Vastgoed BV gevestigd te Maastricht;
een 100% deelneming in LIOF Bedrijventerreinen BV gevestigd te Maastricht;
een 100% deelneming in LIOF Limburg Telecombinatie BV gevestigd te Maastricht;
een 100% deelneming in Telepart-Limburg BV gevestigd te Maastricht;
een 100% deelneming in LIOF Project 1 BV gevestigd te Maastricht;
een 100% deelneming in LIOF Project 12 BV gevestigd te Maastricht;
een 100% deelneming in LIOF Project 16 BV gevestigd te Maastricht;
een 100% deelneming in LIOF project 17 BV gevestigd te Maastricht;
een 100% deelneming in EBCH BV gevestigd te Heerlen;
een 100% deelneming in Wolfrath Swentibold BV, gevestigd te Maastricht;
een 87,25% deelneming in LIOF Bedrijvencentra BV gevestigd te Maastricht;
een 85% deelneming in BV Technohouse Heerlen, gevestigd te Heerlen;
een 51% deelneming in Centipedes Holding BV, gevestigd te Den Haag.

TOELICHTINGEN OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2000

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

Onder het hoofd "bedrijfsgebouwen" is opgenomen:

- het LIOF bedrijvencomplex "De Beitel" met een boekwaarde van f 6.691.323. Dit complex bestaat uit terreinen, met een boekwaarde van f 2.186.700 en gebouwen met een boekwaarde van f 4.504.623. De gebouwen zijn gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen op die basis. De afschrijvingen vinden plaats op basis van de verwachte economische levensduur.
- de gebouwen voor "eigen" gebruik, gelegen aan de Boschstraat en de Batterijstraat te Maastricht, met een boekwaarde van f 2.940.186 en een in 2000 gekocht monumentaal kasteel te Born (Wolfrath) met een boekwaarde van f 4.800.000. De gebouwen zijn gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verhoogd met verbouwings- en restauratiekosten en verminderd met de toegekende subsidies en afschrijvingen op diebasis. De jaarlijkse afschrijving van de gebouwen geschiedt op basis van 4% van de aanschaffingsprijs. Op het kasteel vindt - in afwachting van de te kiezen bestemming - nog geen afschrijving plaats.
- de bedrijfsverzamelgebouwen van LIOF Bedrijvencentra BV met een boekwaarde van f 16.894.943. De gebouwen zijn gewaardeerd tegen aankoopprijs/stichtingskosten dan wel aankoopprijs/stichtingskosten verminderd met toegekende subsidies onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen. De afschrijvingen worden annuitair berekend, uitgaande van de verwachte economische levensduur.
- de gebouwen van BV Technohouse Heerlen - gerealiseerd en in uitvoering - gelegen te Heerlen met een boekwaarde van f 8.010.105 en terreinen met een boekwaarde van f 148.500. De gebouwen zijn gewaardeerd tegen aankoopprijs/stichtingskosten dan wel aankoopprijs/stichtingskosten verminderd met toegekende subsidies onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen. De afschrijvingen worden annuitair berekend,
- het in aanbouw zijnde Centipedes I gebouw te Heerlen is gewaardeerd tegen de aangegane verplichtingen inzake de stichtingskosten, verminderd met de toegekende subsidies. De boekwaarde van het gebouw bedroeg ultimo 2000 f 20.370.798. De aangekochte gronden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van f 1.344.821.
- de andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op basis van de aanschaffingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden lineair berekend op basis van de verwachte economische levensduur.

De materiële vaste activa zijn ultimo 2000 als volgt samengesteld:

	aanschaf waarde (a)	afschrijvingen	boekwaarde (b)	b in % van a
Terreinen	3.680.021	–	3.680.021	100%
Bedrijfsgebouwen bestemd voor:				
Verhuur	30.239.010	5.895.089	24.343.921	81%
Eigen gebruik	8.815.709	1.075.523	7.740.186	88%
In uitvoering	25.436.548	–	25.436.548	100%
	64.491.267	6.970.612	57.520.655	89%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.098.520	2.663.591	1.434.929	35%
	72.269.808	9.634.203	62.635.605	87%

Het verloop van de boekwaarde van de materiële vaste activa was als volgt:

	boekwaarde per 31-12-99	investeringen	desinves- teringen	afschrijvingen	boekwaarde per 31-12-00
Terreinen	–	3.832.931	152.910	–	3.680.021
Gebouwen bestemd voor:					
Verhuur	24.442.841	4.051.379	3.309.610	840.689	24.343.921
Eigen gebruik	2.527.741	5.351.032	–	138.587	7.740.186
In uitvoering	–	25.436.548	–	–	25.436.548
	26.970.582	34.838.959	3.309.610	979.276	57.520.655
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.626.940	452.988	–	644.999	1.434.929
	28.597.522	39.124.878	3.462.520	1.624.275	62.635.605

Financiële vaste activa

Participaties Ter bevordering van de bedrijfsmatige activiteiten in Limburg participeert LIOF tijdelijk in het risicodragend kapitaal van ondernemingen die bedrijven in Limburg willen vestigen dan wel uitbreiden. De participaties in het kapitaal van ondernemingen worden gewaardeerd tegen aankoop prijs onder aftrek van voorzieningen voor verwachte c.q. gerealiseerde verliezen.

<i>Deze post is als volgt samengesteld:</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Aankoop prijs op 31 december 1999/1998	64.123.859	72.589.567
af: voorzieningen voor voorzienbare c.q. verwachte verliezen	11.137.305	10.903.130
Boekwaarde op 31 december 2000/1999	52.986.554	61.686.437

In 2000 heeft deze post het navolgende verloop gekend:

Boekwaarde op 31 december 1999/1998	61.686.437	55.068.471
bij: toename indirecte deelneming in groepsmaatschappij	—	660.000
verwerving participaties	3.638.988	9.099.772
vrijval voorzieningen	275.000	717.000
	65.600.425	65.545.243
af: beëindigde participaties	10.610.218 -	195.306 -
overboeking naar deelneming in groepsmaatschappij	22.478 -	1.320.000 -
Toevoeging aan voorzieningen voor voorzienbare c.q. verwachte verliezen	1.981.175 -	2.343.500 -
Boekwaarde op 31 december 2000/1999	52.986.554	61.686.437

Het aandeel van LIOF in de netto vermogenswaarde van de ondernemingen waarin wordt geparticipeerd bedraagt ultimo 2000 f 82.000.000.

Financieringen van onroerend goed Dit betreft ter financiering van onroerend goed verstrekte hypothecaire leningen en huurkoopfinancieringen met resterende looptijden van 2 tot 12 jaar en een rente van 6% tot 8,50%. De leningen/financieringen zijn opgenomen tegen nominale waarde.

De specificatie van deze post is als volgt:

Kredietgevers	restbedrag 01-01-00	rente %	restbedrag 31-12-00
NV Industriebank LIOF	5.208.552	8,15-8,25%	4.755.824
LIOF Vastgoed BV	5.243.977	8,50%	4.740.011
LIOF Bedrijventerreinen BV	–	6,00%	15.491.552
	10.452.529		24.987.387

In 2000 heeft deze post het navolgende verloop:

Stand op 31 december 1999		10.452.528
bij:		
verstrekkingen		15.491.552
		25.944.080
af:		
aflossingen in 2000	694.488	
aflossingen in 2001	262.205	
		956.693
Stand op 31 december 2000		24.987.387

De verstrekkingen hebben betrekking op de financiering van grondaankopen ten behoeve bedrijventerreinen inzake Industrie Park Swentibold.

Overige vorderingen Dit betreft converteerbare achtergestelde c.q. achtergestelde leningen en rente vorderingen op achtergestelde leningen met een restwaarde op 31 december 2000 van resp. f 28.007.941 en f 977.121. Over deze leningen met een resterende looptijd van 2 tot 12 jaar wordt een rente berekend van 4 tot 15% per jaar. Deze leningen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening wegens het risico van oninbaarheid.

	2000	1999
Nominale waarde op 31 december 1999/1998	39.105.353	47.312.278
af: voorzieningen voor voorzienbare c.q. verwachte verliezen	10.120.291	8.114.211
Boekwaarde op 31 december 2000/1999	28.985.062	39.198.067

In 2000 heeft deze post het navolgende verloop:

Boekwaarde op 31 december 1999/1998	39.198.067	40.191.251
bij:		
verstrekke leningen	4.868.740	6.982.280
bijgeschreven rente	46.506	42.645
in rekening gebrachte rente	3.174.954	3.608.339
vrijval voorzieningen	417.621	3.042.013
	47.705.888	53.866.528
af:		
conversie naar vorderingen op groepsmaatschappij	1.542.597	—
ontvangen aflossingen	8.229.945	7.476.807
toevoegingen aan voorzieningen voor voorzienbare c.q. verwachte verliezen	5.983.832	3.452.301
betalde/verrekende rente	2.964.452	3.739.353
	18.720.826	14.668.461
Boekwaarde op 31 december 2000/1999	28.985.062	39.198.067

Viottende activa

Voorraden Dit betreffen gronden voor bedrijventerreinen te Holtum Noord en IPS met een aanschafwaarde van f 4.013.438 bijgeschreven rente van f 545.618 alsmede de ten behoeve van die bedrijventerreinen gemaakte ontwikkelingskosten ten bedrage van f 1.824.952. Met aandeelhouders is overeengekomen, dat Industriebank LIOF maximaal 20% van het eigen vermogen kan aanwenden voor de ontwikkeling van bedrijventerreinen. De bedrijventerreinen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs, vermeerderd met markt-rente gedurende de periode van ontwikkeling van de bedrijventerreinen en de hiervoor gemaakte kosten. Voor eventuele verwachte verliezen wordt een voorziening in mindering gebracht. De voorraad gronden ultimo 2000 betreft de bedrijventerreinen Holtum Noord en IPS. In verband met de ontwikkeling van IPS is een hypothecaire lening verstrekt van f 15.491.552 die is opgenomen onder het hoofd "Financiering van onroerend goed". Het totale vermogensbeslag met betrekking tot de bedrijventerreinen bedraagt derhalve f 21.875.560.

Vorderingen Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa zijn opgenomen tegen nominale waarde.

De samenstelling van deze post is als volgt:

	31-12-2000	31-12-1999
te vorderen van subsidiënten inzake apparaatskosten	2.027.800	857.400
te vorderen intresten op deposito's	1.413.330	1.873.064
debiteuren	4.895.709	2.139.485
te vorderen bijdragen ten behoeve van projecten	1.606.887	2.498.083
belastingen en premies sociale verzekeringen	518.938	267.440
te vorderen aflossingen hypothecaire lening	262.205	241.761
te vorderen subsidies inzake gebouwen in uitvoering	4.591.828	—
te vorderen opbrengst inzake verkoop participatie	673.750	—
diversen	869.316	948.560
	16.859.763	8.825.793

Liquide middelen

De liquide middelen zijn opgenomen tegen nominale waarde. In deze post is voor een bedrag van f 75.600.000 aan deposito's begrepen. Op de deposito's werden rente ver-goedingen genoten van gemiddeld 5,7% per jaar.

Van de deposito's is ca. f 47.000.000 opeisbaar binnen 1 jaar; opeisbaar binnen een periode van 2 tot 5 jaar is ca. f 8.000.000; opeisbaar op langere termijn dan 5 jaar ca. f 20.600.000.

Van de gemelde f 75.600.000 is f 20.000.000 belegd in een AEX deposito met een looptijd van 10 jaar (periode juli 1998 - juli 2008). De hoofdsom en een samengestelde intrest van minimaal 2% per jaar zijn gegarandeerd. Het werkelijke rendement over de gehele looptijd bedraagt 85% van het verschil tussen de AEX op begin en einddatum van de looptijd van het deposito.

PASSIVA**Groepsvermogen****Eigen vermogen***Deze post heeft in 2000 het volgende verloop:*

Stand op 31 december 1999 vóór winstverdeling		209.752.574
bij: resultaat 2000		9.200.811
		218.953.385
af:		
dividend 1999	21.708.445	
betaalde goodwill bij aankoop		
BV Technohouse Heerlen	1.156.000	
overige vermogenscorrecties	8.748	
		22.873.193
Stand op 31 december 2000		196.080.192

Aandeel derden in geconsolideerde maatschappijen Betreft het aandeel van de minderheidsaandeelhouders in LIOF Bedrijvencentra BV, BV Technohouse Heerlen en Centipedes Holding BV.

Deze post heeft in 2000 het volgende verloop:

Stand 31 december 1999	374.024
bij: aandeel in resultaten 2000	57.844
Stand 31 december 2000	431.868

Voorzieningen

Overige Dit betreft een voorziening voor groot onderhoud van gebouwen dat met een cyclus van meer dan een jaar dient plaats te vinden. Van deze voorziening zal circa f 150.000 op korte termijn worden aangewend.

Deze post heeft in 2000 het volgende verloop:

Stand op 31 december 1999	1.339.077
bij:	
dotaties in 2000	474.628
af:	
ontrekking in 2000	36.611
vrijval in verband met verkoop gebouw	225.688
Stand op 31 december 2000	1.551.406

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Schulden aan kredietinstellingen

Dit betreft:

- een door LIOF opgenomen 6,9 % annuïteiten lening waarvoor als zekerheid het recht van eerste hypotheek is verleend op een in huurkoop gegeven bedrijfsgebouw te Maastricht. De schuldrest ultimo 2000 met een looptijd langer dan een jaar bedraagt	2.607.260
Hierin is begrepen een schuld met een looptijd langer dan vijf jaar van ca. f 600.000. De in 2001 te betalen aflossingsverplichtingen van f 357.702 zijn opgenomen onder de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.	
- door LIOF Bedrijvencentra BV opgenomen hypothecaire leningen ter financiering van 12 bedrijfsverzamelgebouwen in de Provincie Limburg. De leningen zijn afgesloten tegen een gemiddeld rentepercentage van 6,95%, met looptijden tot 25 jaar. De schuldrest ultimo 2000 bedroeg	8.168.095
Hierin is begrepen een schuld met een looptijd langer dan vijf jaar van ca. f 7.478.000. De in 2001 te betalen aflossingsverplichtingen van f 425.608 zijn opgenomen onder de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.	
- door BV Technohouse Heerlen zijn twee hypothecaire leningen opgenomen ter financiering van de bedrijfsverzamelgebouwen. Lening I is afgesloten tegen 5% - 10 jaar vast - hoofdsom f 3.300.000 Lening II is afgesloten tegen 6,75% - 10 jaar vast - hoofdsom f 2.200.000 De schuldrest ultimo 2000 bedroeg in totaal	5.239.218
Hierin is begrepen een schuld met een looptijd langer dan 5 jaar van ca. f 4.400.000. De in 2001 te betalen aflossingsverplichtingen van f 166.000 zijn opgenomen onder de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.	
- een door NIB Capital Bank NV verstrekte achtergestelde lening ter financiering van het Centipedes I gebouw . Schuldrest ultimo 2000	1.542.597
Op deze lening is een variabele rente verschuldigd van maximaal 10% per jaar. Aflossing vindt plaats nadat alle door NIB Capital Bank verstrekte niet achtergestelde leningen zijn afgelost.	
	17.557.170

Schulden aan het Ministerie van Economische Zaken

Door het Ministerie van Economische Zaken is een renteloze achtergestelde lening van f 35.000.000 toegekend ter mede financiering van de ontwikkeling van het bedrijventerrein Industrie Park Swentibold te Born. Van deze toegekende lening is in het boekjaar een eerste voorschot van f 16.000.000 ontvangen. De lening heeft een looptijd tot 31 december 2003. Indien de grondexploitatie van IPS een negatief saldo heeft, hoeft de lening voor het bedrag van dit negatieve saldo niet te worden afgelost.

Overige schulden en overlopende passiva

Deze post heeft betrekking op:

- een renteloze lening van derden ten behoeve van de aankoop van Kasteel Wolfrath te Born	1.600.000
- waarborgsommen huurders bedrijfsverzamelgebouwen;	845.472
- overige schulden.	170.023
	2.615.495

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Schulden aan aandeelhouders

Dit betreft het ultimo 2000 nog te betalen dividend aan aandeelhouders.

Schulden aan kredietinstellingen

Dit betreft de in 2000 aan kredietinstellingen te betalen aflossingen.

Krediteuren inzake bedrijfsmiddelen in bestelling

Dit betreft aangegane verplichtingen ten behoeve van gebouwen in uitvoering:

Technohouse 2	955.298
Centipedes 1	22.429.054
	23.384.352

Overige schulden en overlopende passiva

Hieronder zijn verantwoord de verplichtingen uit hoofde van:

aangegane lenings- en participatieovereenkomsten	4.855.405
innovatie- en ontwikkelings projecten	11.506.282
rente voorziening inzake deposito met tussentijdse opname faciliteiten	129.424
verplichtingen inzake vakantiegelden en vakantiedagen	783.157
met derden te verrekenen projectkosten	1.755.535
kosten inzake bedrijventerreinen	350.914
overige vooruitontvangen en nog te betalen kosten	1.588.187
	20.968.904

De verplichtingen uit hoofde van toegekende bijdragen in ontwikkelings- en innovatie projecten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

een bijdrage in de kosten van de A 73	5.000.000
een bijdrage aan de RTP adviesregeling	2.800.000
bijdragen aan Spiegel I en II	580.000
overige bijdragen aan bedrijven en projecten	3.126.282
	11.506.282

TOELICHTINGEN OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING 2000

Baten materiële en financiële vaste activa

Opbrengst verhuurd onroerend goed

<i>De specificatie van deze post is als volgt:</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
huuropbrengst van LIOF Bedrijvencentra BV	4.015.567	3.821.313
huuropbrengst van LIOF Vastgoed BV	1.323.053	1.716.081
huuropbrengst van BV Technohouse Heerlen	368.865	–
	5.707.485	5.537.394

Opbrengst van de financiële vaste activa

De specificatie van deze post is als volgt:

intresten leningen u/g	4.106.409	4.297.507
boekwinst op verkoop aandelen	12.404.894	2.360.443
dividenden van participaties	2.336.317	3.006.201
	18.847.620	9.664.151

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De specificatie van deze post is als volgt:

rentebaten op deposito's en van banken	5.946.901	5.920.932
ontvangen vergoedingen voor vervulde commissariaten bij participaties	198.100	274.117
	6.145.001	6.195.049

Overige opbrengsten

De specificatie van deze post is als volgt:

opbrengsten facilitaire diensten EBCH BV	241.879	282.500
vrijval voorzieningen op debiteuren/verplichtingen	1.508	16.223
	243.387	298.723

Lasten materiële en financiële vaste activa

Saldo waardeveranderingen van de financiële vaste activa

<i>De specificatie van deze post is als volgt:</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
voorziening op participaties	1.706.175	1.626.500
betreft: toevoegingen voor voorzienbare c.q. verwachte verliezen	1.981.175	2.343.500
vrijvallen van eerder gevormde voorzieningen	275.000 -	717.000 -
	1.706.175	1.626.500
voorziening op leningen u/g incl. rentevorderingen	5.566.209	33.789 -
betreft: toevoegingen voor voorzienbare c.q. verwachte verliezen	5.983.832	3.452.301
vrijvallen van eerder gevormde voorzieningen	417.623 -	3.486.090 -
	5.566.209	33.789 -
Totaal voorzieningen	7.272.384	1.592.711

Rentelasten en soortgelijke kosten

De specificatie van deze post is als volgt:

externe financieringen LIOF Bedrijvencentra BV	601.732	713.965
externe financieringen NV Industriebank LIOF	528.384	497.834
externe financieringen EBCH BV	187	352
externe financieringen BV Technohouse Heerlen	170.346	-
externe financieringen Centipedes Holding BV	65.405	-
externe kosten ten behoeve van de financiële vaste activa	135.852	184.247
	1.501.906	1.396.398

Aandeel in beheerskosten

Dit betreft het aandeel van de NV Industriebank LIOF in de vennootschappelijke apparaatskosten 2000.

Kosten beheer en exploitatie van onroerend goed

De specificatie van deze post is als volgt:

kosten inzake LIOF bedrijvencentra BV	1.798.525	1.810.047
kosten inzake LIOF Vastgoed BV	287.668	452.173
kosten inzake BV Technohouse Heerlen	151.234	-
	2.237.427	2.262.220

Overige lasten

<i>De specificatie van deze post is als volgt:</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
aandeel in resultaten t/m 1999 BV Technohouse Heerlen	7.681	–
kosten reorganisatie EBCH BV	–	100.321
kosten afwaardering nieuw verworven aandelen LIOF Bedrijvencentra BV (LBC BV)	–	233.017
afschrijvingskosten immaterieel actief LBC BV	7.588	7.585
afschrijvingskosten debiteuren LBC BV	35.068	–
afschrijvingskosten debiteuren EBCH BV	17.568	–
	67.905	340.923

Lasten overige activiteiten

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Onder dit hoofd zijn opgenomen de huisvestingskosten, de reis- en verblijfkosten de kosten van kantoorbenodigdheden, advieskosten alsmede de ten behoeve van acquisitie, innovatie, bedrijfsdoorlichting, management ondersteuning en advertentie-campagnes gemaakte kosten.

Personeelskosten

Onder dit hoofd zijn de ten behoeve van het personeel, dat gemiddeld uit 53,95 fte's (1999 - 53,6 fte's) bestaat, betaalde salarissen, sociale lasten, pensioenlasten en overige personeelskosten opgenomen.

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

Salarissen en overige personeelskosten	6.256.985	5.987.228
Pensioenlasten	645.143	636.774
Sociale lasten	594.556	533.468
	7.496.684	7.157.470

De vergoedingen voor de Raad van Commissarissen, bestaande uit 7 personen bedroeg in 2000 f 128.882 (1999 : f 116.371)

Kosten bijzondere/incidentele/structurele projecten

<i>Deze post is als volgt samengesteld:</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Incidentele/structurele projecten		
Vernieuwing interne informatie architectuur	–	821.193
Spiegelproject	–	353.735
Startersondersteuning	125.000	–
ICT project	834.567	986.594
	959.567	2.161.522
Bijzondere projecten		
Bijdrage aan MKB regeling in RTP - tranche 2000/1999	1.600.000	1.600.000
Vrijval van voor acquisitie doeleinden toegekende subsidies	1.949.853 -	–
Vrijval voorbereidingskosten gebouwen op Avantis	500.000 -	–
	849.853 -	1.600.000
Totaal kosten bijzondere / incidentele / structurele projecten	109.714	3.761.522

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Deze post heeft betrekking op de afschrijvingen van de gebouwen en de andere vaste bedrijfsmiddelen.

Baten overige activiteiten

Bijdragen van de overheid in de kosten

Dit betreft de bijdragen van de Staat en de Provincie Limburg in de apparaatskosten.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2000 (voor winstverdeling)*Bedragen in guldens*

ACTIVA	2000	1999
Materiële vaste activa		
Eigen gebouwen	2.940.186	2.527.741
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.139.828	1.260.468
	4.080.014	3.788.209
Financiële vaste activa		
Deelneming in groepsmaatschappijen	33.506.397	32.971.720
Vorderingen op groepsmaatschappijen	11.959.628	8.902.215
Participaties	52.854.331	61.576.251
Financieringen van onroerend goed	4.755.824	5.208.551
Overige vorderingen	28.985.061	39.198.067
	132.061.241	147.856.804
Viottende activa		
Vordering op groepsmaatschappijen	17.461.011	10.399.468
Overige vorderingen en overlopende activa	12.470.738	7.181.256
	29.931.749	17.580.724
Liquide middelen	81.812.434	98.050.956
Totaal activa	247.885.438	267.276.693
PASSIVA		
Eigen Vermogen		
Gestort kapitaal	117.671.000	117.671.000
Overige reserves	69.208.381	87.603.188
Resultaat boekjaar	9.200.811	4.478.387
	196.080.192	209.752.575
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	2.607.260	2.964.962
	2.607.260	2.964.962
Kortlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen	27.861.697	27.861.697
Schulden aan aandeelhouders	20.226	—
Schulden aan kredietinstellingen	357.702	334.056
Krediteuren	1.097.135	2.042.952
Belastingen en sociale premies	346.936	246.818
Overige schulden en overlopende passiva	19.514.290	24.073.633
	49.197.986	54.559.156
Totaal passiva	247.885.438	267.276.693

VENNOOTSCHAPPELIJKE RESULTATENREKENING 2000

Bedragen in guldens

BATEN/LASTEN MATERIËLE EN FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2000	1999
Baten		
Opbrengst van de financiële vaste activa	19.017.106	9.820.299
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.951.824	6.150.291
Resultaat deelnemingen	390.049	657.006
	25.358.979	16.627.596
Lasten		
Saldo waardeveranderingen van de fin. vaste activa	7.272.386	1.592.711
Rentelasten en soortgelijke kosten	664.236	682.081
Aandeel in beheerskosten	7.236.832	5.212.895
	15.173.454	7.487.687
Resultaat exploitatie materiële en financiële vaste activa	10.185.525	9.139.909
LASTEN/BATEN OVERIGE ACTIVITEITEN		
Lasten		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	6.225.924	4.435.902
Personeelskosten	5.870.642	5.878.503
Kosten bijzondere/incidentele projecten	984.714	4.661.522
Afschrijvingen op materiële vaste activa	704.766	655.736
	13.786.046	15.631.663
Baten		
Bijdrage in de lasten:		
- van de overheid	5.407.000	5.516.000
- van projecten	157.500	241.246
- van exploitatie materiële en financiële vaste activa	7.236.832	5.212.895
	12.801.332	10.970.141
Resultaat overige activiteiten	984.714 -	4.661.522 -
Netto resultaat	9.200.811	4.478.387

TOELICHTINGEN OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2000 EN DE VENNOOTSCHAPPELIJKE RESULTATENREKENING OVER 2000

ALGEMEEN

De waarderingsgrondslagen zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de toelichting bij de vennootschappelijke balans en de vennootschappelijke resultatenrekening wordt verwezen naar de bij de geconsolideerde balans en resultatenrekening gegeven toelichting. Als aanvulling hierop dient het hierna vermelde.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

33.506.397

een 100% deelneming in LIOF Vastgoed BV gevestigd te Maastricht;
 een 100% deelneming in LIOF Bedrijventerreinen BV gevestigd te Maastricht;
 een 100% deelneming in LIOF Limburg Telecombinatie BV gevestigd te Maastricht;
 een 100% deelneming in Telepart-Limburg BV gevestigd te Maastricht;
 een 100% deelneming in LIOF Project I BV gevestigd te Maastricht;
 een 100% deelneming in LIOF Project 12 BV gevestigd te Maastricht;
 een 100% deelneming in LIOF Project 16 BV gevestigd te Maastricht;
 een 100% deelneming in LIOF Project 17 BV gevestigd te Maastricht;
 een 100% deelneming in EBCH BV gevestigd te Heerlen;
 een 100% deelneming in Wolfrath Swentibold BV, gevestigd te Maastricht;
 een 87,25% deelneming in LIOF Bedrijvencentra BV gevestigd te Maastricht;
 een 85% deelneming in BV Technohouse Heerlen te Heerlen;
 een 51% deelneming in Centipedes Holding BV te Den Haag.

In 2000 heeft deze post het volgende verloop:

Deelneming	Stand 31-12-99	Aankoop c.q. gestort kapitaal	Resultaat 2000	Stand 31-12-00
LIOF Vastgoed BV	1.091.354	–	491.376	1.582.730
LIOF Bedrijventerreinen BV	241.215	–	197.073 -	44.142
LIOF Limburg Telecomb BV	25.805.914	–	9.353	25.815.267
Telepart-Limburg BV	2.399.220	–	566	2.399.786
LIOF Project I BV	39.363	–	374 -	38.989
LIOF Project 12 BV	36.398	–	397 -	36.001
LIOF Project 16 BV	–	44.074	2.453 -	41.621
LIOF Project 17 BV	–	44.074	2.453 -	41.621
EBCH BV	303.093 -	–	19.599 -	322.692 -
Wolfrath Swentibold BV	1.101.855	–	190.866 -	910.989
LIOF Bedrijvencentra BV	2.559.494	–	375.289	2.934.784
BV Technohouse Heerlen	–	34.000	58.460 -	24.460 -
Centipedes Holding BV	–	22.479	14.860 -	7.619
	32.971.720	144.627	390.049	33.506.397

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Dit betreft:

- langlopende vorderingen uit hoofde van aan groepsmaatschappijen verstrekte leningen, vermeerderd met de tot en met 2000 in rekening gebrachte rente en kosten f 11.959.628
- in rekening courant aan groepsmaatschappijen beschikbaar gestelde middelen voor exploitatie doeleinden f 17.461.011.

Eigen vermogen**Gestort en opgevraagd kapitaal**

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt f 200.000.000 verdeeld in 300.000 aandelen A en 500.000 aandelen B, elk nominaal groot f 250. In het kapitaal van de vennootschap kan uitsluitend worden deelgenomen door publiekrechtelijke lichamen.

Deze post is als volgt samengesteld:

	Aandelen A	Aandelen B	Totaal
	68.862.750	48.808.250	117.671.000

Overige reserves

In 2000 heeft deze post het volgende verloop:

Stand 31 december 1999 voor winstverdeling		87.603.187
bij:		
resultaat 1999		4.478.387
		92.081.574
af:		
dividend 1999	21.708.445	
betaalde goodwill aankoop BV Technohouse Heerlen	1.156.000	
overige vermogenscorrecties	8.748	
		22.873.193
Stand 31 december 2000		69.208.381

OVERIGE GEGEVENS

Accountantsverklaring

Opdracht Wij hebben de jaarrekening 2000 van de NV Industriebank LIOF te Maastricht gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen, dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor de financiële verslaggeving, die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die het bestuur van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het gehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2000 en van het resultaat over 2000, in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in titel 9 BW 2.

Maastricht, 28 maart 2001
Ernst & Young accountants

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

NIB Capital Bank NV heeft in januari 2001 een hypothecaire lening verstrekt aan Centipedes Holding BV van € 8.900.000.

Tot meerdere zekerheid van de bank heeft NV Industriebank LIOF een garantie verstrekt voor 50% van de lening. Deze garantie is afgegeven tot het moment dat het gebouw Centipedes I ten genoegen van de opdrachtgever (Centipedes Exploitiemaatschappij I BV) is opgeleverd. Verwacht wordt dat de oplevering vóór 1 december 2001 plaatsvindt. Na oplevering wordt de garantie beperkt tot € 1.134.500.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst (conform de Statuten)**artikel 23**

1. De Algemene vergadering kan besluiten de winst blijkende uit de door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde jaarrekening, of een gedeelte daarvan, te reserveren.
2. Uit de winst na eventuele reservering wordt, voorzover de omvang van de uitkeerbare winst dit toelaat, op aandelen B primair een dividend uitgekeerd ter grootte van het door het Centraal Bureau van de Statistiek over het boekjaar waarover de winst is vastgesteld gepubliceerde berekende gemiddelde effectieve rendement van staatsleningen met een gemiddelde resterende looptijd van 5 - 8 jaar.
3. Het dividend wordt berekend over het gestorte deel van het nominale bedrag. Voorzover na de uitkering als bedoeld in het tweede lid nog uitkeerbare winst resteert wordt deze als dividend op aandelen uitgekeerd, waarbij geen onderscheid wordt gemaakt tussen aandelen A en B.
4. Op uitkeringen aan aandeelhouders zijn de artikelen 104 en 105 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

Bestemming van het resultaat

De vennootschap is met de aandeelhouders, het Ministerie van Economische Zaken en de Provincie Limburg, in onderhandeling omtrent aanpassing van het dividendbeleid. Op grond van de tot en met 1999 geldende afspraken zou over 2000 geen dividend uitkering plaatsvinden. Omdat een wijziging van het dividendbeleid alsnog tot dividenduitkering over 2000 kan leiden is de jaarrekening 2000 opgemaakt vóór winstverdeling.

OVERZICHT VAN DE LIOF-VERTEGENWOORDIGINGEN

AIESEC Lokale Advies Raad
Dutch Japanese Round Table (DJRT)
Euregionale Werkgroep Technologie Transfer
European Association of Development Agencies (EURADA)
Europees Logistic Centre Limburg (ELCL)
European Venture Capital Association (EVCA)
Expertisecentrum ICT Limburg
Hoogstarters
Internationaal Onderwijs Euregio Maastricht (SIOEM)
Japanse Supplementary School (JSS)
Kwaliteitsplatform Nederlandse Kwaliteit
Limburgse Werkgevers Vereniging (LWV)
Logistiek 2000
Maastricht McLuhan Institute
Minckelersfonds
Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen (NVP)
Promotie Tuinbouw Zuid Oost Nederland
Provinciaal Sociaal Economisch Overlegorgaan Limburg (PSEOL)
Regitel
ROMA
ROM-projecten
Sociaal Economische Advies Raad (SEAR)
Spiegelproject
Starterscentrum Zuid-Limburg
Syntens Limburg
Uniconsult
Unter Arbeits Kreis Technologie Transfer (UAKTT)
Vereniging van Productie Techniek, Kring Limburg (VPT)
Vrienden Maastricht Aachen Airport (VMAA)

LIOF-MEDEWERKERS

F.M.G.F.H. Aarts-Merk
M.J.M. Berger
B.L.M. Beulen-Vaissier
A.C.M. Boelen-Pieters
Mr S. Boomsma
C.C.E. Buijtel - Geraeds
Ing. H.C. Burks
Mr F.J.M. Cuppens
Drs M.M.J. Dijk
J.J.P.L. Donders MBA
E. Erens-van Duin
Ir M. Franssen
D.H.J. Frieser-Andrea
Y.C.J. Hagelstein
Ir R. Hammer
Drs E.J.U. Hesp
C.M. van 't Hof-Doijen
Ir Th. G. Hommels
H.M. Hulsteijn
J.P.A.M. Jansen AA
H.F.H. Joosten
Y.A.H. Jungslager
M.J.P. Ketels
Ir J.M. van de Kreeke
A.J.G. Lahou-Jeukens
Ir P.G. Links
Ing. L.H. Maes

Drs R. Matthee
Ing. J.M. Mikx
R.F.M. Nelissen
H.M.J. Oberjé-Weerts
B.F.M. Otten
R.J.A.H. Paffen FC
Mr A.M.H. Platen
F.H. Ridderbeekx
E.A.M. Roijackers-Huntjens
L.G.J. Schmitz MBA
Dr ir G.J.H. Schnackers
J. Schoenmaekers AA
Drs E. Schreuders
C.P.J. Schurgers
M.A.M. Seelen
Drs R.J.H.M. Verberne
A.H.C. Verheijen
C.M. Vos-de Vree
Drs J.G.H.M. Vossen
Drs P.A.L.M. Vossen
Drs Th.F. Wammes MBA
C.R. Welie-Balmer
Mr M.A.J. Wijts MBA
M.G.J. Wilmes-Hartmann
Ir H. de Wit
J.A.M. van Zon
Drs P. Zoglmann



COLOFON

Tekst: NV Industriebank LIOF

Tekstredactie: Brandenburg Neerlandici, Maastricht

Tekst Rondetafelgesprek: Twan van de Kerkhof, Amsterdam

Fotografie: Frits Widdershoven, Maastricht

Concept: Fons Bruijs Communicatie, Amsterdam

Vormgeving en opmaak: Harris & Van Roosmalen, Amsterdam

Lithografie en druk: Valkenburg Printers, Echt

NV Industriebank LIOF
Boschstraat 76
Postbus 1310
6201 BH Maastricht
Noorderpoort 63
Postbus 1122
5900 BC Venlo
Internet: www.liof.nl

